

# ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

**Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»»,  
Public Joint Stock Company «Mining and Metallurgical Company «NORILSK NICKEL»**

**Код эмитента: 40155-F**

**ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2025 ГОДА**

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.

Адрес эмитента:	<b>647000 Россия, Красноярский край, Таймырский Долгано-Ненецкий район, город Дудинка, улица Морозова, дом 1</b>
Контактное лицо эмитента	<b>Руководитель по направлению акционерного капитала Департамента корпоративных отношений Кузнецова Оксана Анатольевна</b> Телефон: <b>(495) 797-8244</b> Адрес электронной почты: <a href="mailto:gmk@nornik.ru">gmk@nornik.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=564">www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=564</a> <a href="https://www.nornickel.ru/investors/disclosure/nornickel-disclosure/">https://www.nornickel.ru/investors/disclosure/nornickel-disclosure/</a>

Директор Департамента  
корпоративных отношений  
доверенность № ГМК-115/87-нт от 10.07.2023

\_\_\_\_\_  
Н.Ю. Юрченко  
подпись

"\_\_" \_\_\_\_\_ 202\_ г.

## Оглавление

Оглавление.....	2
Введение .....	5
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента.....	6
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности .....	6
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли .....	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента .....	14
1.4. Основные финансовые показатели эмитента .....	14
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента .....	15
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента .....	15
1.7. Сведения об обязательствах эмитента .....	16
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента.....	16
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения.....	16
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента .....	16
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента.....	16
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента .....	17
1.9.1. Отраслевые риски .....	20
1.9.2. Страновые и региональные риски .....	22
1.9.3. Финансовые риски .....	24
1.9.4. Правовые риски .....	26
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск) .....	30
1.9.6. Стратегический риск .....	31
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента .....	32
1.9.8. Риск информационной безопасности.....	32
1.9.9. Экологический риск .....	33
1.9.10. Природно-климатический риск .....	33
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	34
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента).....	34
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента .....	35
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента .....	35
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента.....	36
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.....	38
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита .....	43
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента.....	44
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.....	45
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента .....	45
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента .....	45

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции") .....	49
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность .....	49
3.5. Крупные сделки эмитента .....	52
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах.....	53
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение .....	53
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.....	53
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций. ....	53
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.....	53
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций. ....	53
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций.....	53
4.2(1).1. Информация о целевом использовании денежных средств, полученных от размещения инфраструктурных облигаций.....	53
4.2(1).2. Информация о реализации инфраструктурного проекта. ....	53
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития. ....	53
4.2(2).1. Описание стратегии устойчивого развития эмитента. ....	53
4.2(2).2. Информация о текущем (фактическом) значении ключевого показателя (показателей) деятельности эмитента, связанного с достижением целей устойчивого развития.....	53
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода. .	53
4.2(3).1. Описание стратегии климатического перехода эмитента. ....	53
4.2(3).2. Информация о реализации стратегии климатического перехода эмитента. ....	53
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением. ....	54
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием. ....	54
4.3.1.1. Сведения о специализированном депозитарии (депозитариях), осуществляющем ведение реестра (реестров) ипотечного покрытия. ....	54
4.3.1.2. Сведения о страховании риска ответственности перед владельцами облигаций с ипотечным покрытием. ....	54
4.3.1.3. Сведения о лицах, уполномоченных получать исполнение от должников по обеспеченным ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требованиям, составляющим ипотечное покрытие облигаций. ....	54
4.3.1.4. Информация о составе, структуре и размере ипотечного покрытия облигаций с ипотечным покрытием. ....	54
4.3.1.4.1. Регистрационные номера выпусков (дополнительных выпусков) облигаций, обеспеченных залогом данного ипотечного покрытия, и даты их регистрации.....	54
4.3.1.4.2. Размер ипотечного покрытия и его соотношение с размером (суммой) обязательств по облигациям с данным ипотечным покрытием. ....	54
4.3.1.4.3. Сведения о структуре ипотечного покрытия по видам имущества, составляющего ипотечное покрытие. ....	54
4.3.1.4.3.1. Структура ипотечного покрытия по видам имущества, составляющего ипотечное покрытие. ....	54

4.3.1.4.3.2. Структура обеспеченных ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требований, составляющих ипотечное покрытие. ....	54
4.3.1.4.3.3. Показатели, характеризующие размер и состав ипотечного покрытия. ....	54
4.3.1.4.3.4. Структура составляющих ипотечное покрытие требований, обеспеченных ипотекой жилых помещений. ....	54
4.3.1.4.3.5. Сведения о структуре требований, обеспеченных ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства, составляющих ипотечное покрытие, по видам правового основания возникновения у эмитента облигаций с ипотечным покрытием прав на такое имущество. ....	54
4.3.1.4.3.7. Информация о наличии просрочек платежей по обеспеченным ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требованиям, составляющим ипотечное покрытие. ....	54
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с залоговым обеспечением денежными требованиями. ....	55
4.3.2.1. Сведения о лице, осуществляющем учет находящихся в залоге денежных требований и денежных сумм, зачисленных на залоговый счет. ....	55
4.3.2.2. Сведения о страховании риска убытков, связанных с неисполнением обязательств по находящимся в залоге денежным требованиям, и (или) риска ответственности за неисполнение обязательств по облигациям с залоговым обеспечением денежными требованиями. ....	55
4.3.2.3. Сведения об организациях, обслуживающих находящиеся в залоге денежные требования. ...	55
4.3.2.4. Информация о составе, структуре и стоимости (размере) залогового обеспечения облигаций, в состав которого входят денежные требования. ....	55
4.3.2.4.1. Регистрационные номера выпусков (дополнительных выпусков) облигаций с данным залоговым обеспечением и даты их регистрации. ....	55
4.3.2.4.2. Общая стоимость (размер) залогового обеспечения и ее соотношение с размером (суммой) обязательств по облигациям эмитента с данным залоговым обеспечением (а если данное залоговое обеспечение обеспечивает исполнение обязательств по заключенным эмитентом договорам - также с размером (суммой) денежных обязательств по таким договорам, выраженных в той же валюте, что и валюта, в которой выражены обязательства по облигациям с данным залоговым обеспечением). ....	55
4.3.2.4.3. Сведения о структуре залогового обеспечения по видам имущества, составляющего залоговое обеспечение. ....	55
4.3.2.4.3.1 Структура залогового обеспечения по видам имущества, составляющего залоговое обеспечение. ....	55
4.3.2.4.3.2 Структура находящихся в залоге денежных требований. ....	55
4.3.2.4.4. Информация о наличии просрочек платежей по находящимся в залоге денежным требованиям. ....	55
4.3.2.5. Информация о формах, способах принятия и объеме рисков, принятых первоначальными и (или) последующими кредиторами по обязательствам, денежные требования по которым составляют залоговое обеспечение. ....	55
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента. ....	56
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента. ....	58
4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента. ....	58
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента. ....	58
4.6. Информация об аудитор е эмитента. ....	58
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента. ....	61
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента. ....	61
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность. ....	61

## **Введение**

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента

**Государственная регистрация хотя бы одного выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг эмитента сопровождалась регистрацией проспекта эмиссии ценных бумаг, при этом размещение таких ценных бумаг осуществлялось путем открытой подписки или путем закрытой подписки среди круга лиц, число которых превышало 500**

**Биржевые облигации эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска**

**Эмитент является публичным акционерным обществом**

**Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, и Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2025 год, на основании которых в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.**

**Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как Группа.**

**Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.**

**Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.**

**В настоящем отчете слова «Эмитент», «Общество», «Компания», «Норникель» подразумевают Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель».**

## **Раздел 1. Управленческий отчет эмитента**

### **1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности**

Полное фирменное наименование эмитента на русском и английском языках: **Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»**, **Public Joint Stock Company «Mining and Metallurgical Company «NORILSK NICKEL»**

Сокращенное фирменное наименование эмитента на русском и английском языках: **ПАО «ГМК «Норильский никель»**, **PJSC «MMC «NORILSK NICKEL»**

Место нахождения эмитента

**Россия, Красноярский край, г. Дудинка**

Адрес эмитента, указанный в едином государственном реестре юридических лиц

**647000 Россия, КРАЙ КРАСНОЯРСКИЙ, РАЙОН ТАЙМЫРСКИЙ ДОЛГАНО-НЕНЕЦКИЙ, ГОРОД ДУДИНКА, УЛИЦА МОРОЗОВА, ДОМ 1**

Сведения о способе и дате создания эмитента

**Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (наименование при создании - Открытое акционерное общество «Норильская горная компания») было создано 04.07.1997 в результате реорганизации в форме выделения из Открытого акционерного общества «Норильский горно-металлургический комбинат им. А.П. Завенягина».**

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: **1028400000298**

Идентификационный номер налогоплательщика **8401005730**

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента, краткая характеристика группы эмитента с указанием общего числа организаций, составляющих группу эмитента, и личного закона таких организаций:

**Основными видами деятельности Группы являются геологоразведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых, производство и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды.**

**География осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы: основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр, Кольском полуострове и в Забайкальском крае.**

**Группа является лидером горно-металлургической промышленности России, а также крупнейшим производителем палладия и одним из крупнейших производителей никеля, платины и меди. Группа производит также кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен и серу.**

**Основные подразделения Группы эмитента — это вертикально интегрированные горно-металлургические производства. С 2020 года основные подразделения Группы были объединены в дивизионы, что позволило ускорить принятие решений и повысило уровень ответственности руководителей на площадках. В сентябре 2024 года в целях повышения производственной эффективности и финансовой устойчивости, оптимизации внутренних процессов и снятия организационных барьеров два дивизиона - Норильский и Кольский, включающие основные производственные активы Группы — были объединены в Заполярный дивизион.**

**Основные операционные сегменты Группы:**

- Производственные дивизионы: Заполярный дивизион, расположенный в России на Таймырском и Кольском полуостровах, а также Забайкальский дивизион в Забайкальском крае.**
- Энергетический дивизион включает в себя собственные топливно-энергетические активы, большая часть которых расположена за Северным полярным кругом (Заполярье).**
- Сбытовой дивизион с собственной международной сетью сбытовых компаний реализует продукцию Компании по всему миру.**

**В Группу также входят исследовательское подразделение, расположенное в Санкт-Петербурге, с отделениями в Норильске и Мончегорске, а также геологические предприятия, транспортная логистика с портовыми терминалами и уникальным**

**арктическим морским флотом, а также ряд других вспомогательных подразделений и производств.**

**Материнской компанией, осуществляющей управление и координацию деятельности Группы, является ПАО «ГМК «Норильский никель», зарегистрированное в г. Дудинке Красноярского края. Главный офис Компании расположен в Москве.**

**Информация о финансово-хозяйственной деятельности, отчетных сегментах и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности эмитента и его группы представлена в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 (далее также раскрываемая КФО за 12 месяцев 2025 года), в примечаниях 6 «Сегменты» и в Пресс-релизе эмитента.**

**Текст раскрываемой КФО за 12 месяцев 2025 года эмитента раскрыт на странице в сети Интернет по адресу: <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=564&type=4>**

**[Актуальные результаты - Норникель \(nornickel.ru\)](https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=564&type=4)**

**Текст Пресс-релиза эмитента раскрыт на странице в сети Интернет по адресу:**

**<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=564&type=10>**

**[Новости и релизы - Норникель \(nornickel.ru\)](https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=564&type=10)**

**Общее число организаций, составляющих группу эмитента: группа эмитента состоит из 98 организаций.**

**Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента:**

**Эмитент учрежден в соответствии с законодательством Российской Федерации. В группу входят организации, личным законом которых является право следующих стран: Российская Федерация, Республика Кипр, Швейцарская Конфедерация, Финляндская Республика, Республика Маврикий, Китайская Народная Республика, Австралия, Объединенные Арабские Эмираты, Южно-Африканская Республика, Турецкая Республика, Венгрия и специальный административный район Китайской Народной Республики – Гонконг.**

**Сведения об ограничениях, установленных федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии статьей 9 Федерального закона «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы), при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения:**

**ПАО «ГМК «Норильский никель» относится к хозяйственным обществам, иностранные инвестиции в которые регулируются Федеральным законом от 29.04.2008 №57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» (далее - Федеральный закон от 29.04.2008 №57-ФЗ).**

**Участие иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона от 26 июля 2006 года № 135-ФЗ «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы) в уставном капитале эмитента (совершение сделок с акциями, составляющими уставный капитал эмитента), подлежит предварительному согласованию в случаях и порядке, предусмотренных Федеральным законом от 29.04.2008 №57-ФЗ.**

**Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом: Ограничений на участие в уставном капитале Эмитента его уставом не установлено.**

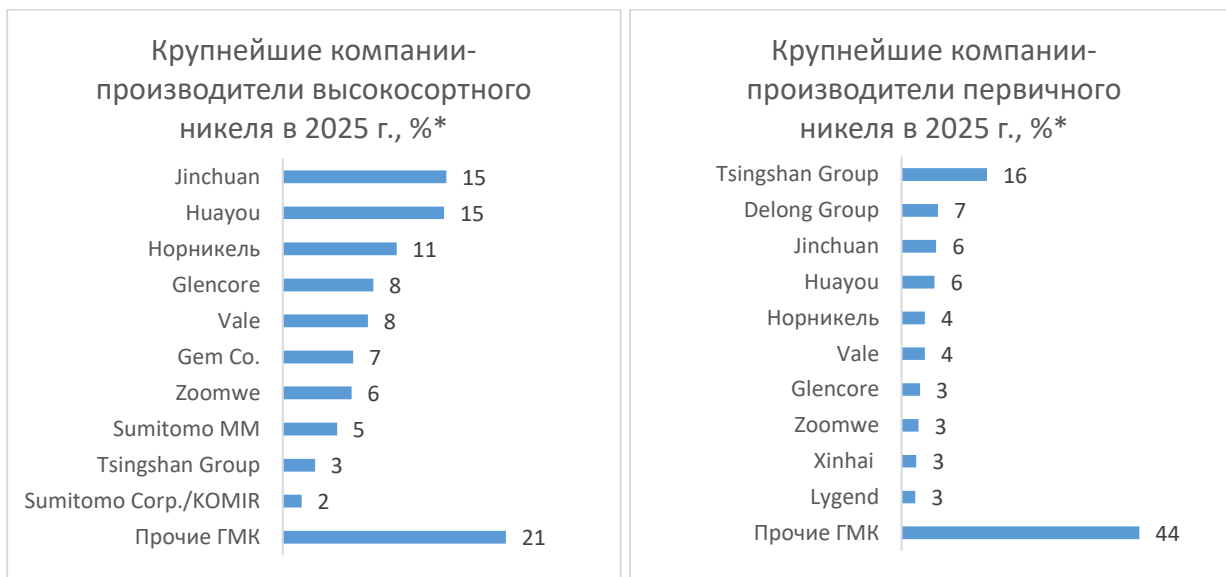
## **1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли**

**ПАО «ГМК «Норильский никель» – диверсифицированная горно-металлургическая компания, являющаяся крупнейшим в мире производителем палладия и одним из крупнейших производителей высокосортного никеля, а также ведущим производителем прочих металлов платиновой группы и меди.**

**Никель**

## Структура спроса и предложения никеля

**Основные производители первичного никеля – Индонезия, Китай, Россия, Япония, Канада, Норвегия, Австралия.**



(\*) Представлена предварительная оценка по данным на январь 2026 г.

**Основные потребители никеля – Китай, Индонезия, страны Европейского союза, Япония, США, Южная Корея.**

### Отраслевая структура потребления никеля:

Отрасль	Потребление никеля в 2025 году, тыс. т*	Доля, %
Нержавеющая сталь	2 350	65%
Аккумуляторные батареи	493	14%
Спецстали	197	5%
Стандартные сплавы	194	5%
Гальванопокрытия	176	5%
Суперсплавы	78	2%
Прочие отрасли	128	4%
Итого	3 616	100%

(\*) Представлена предварительная оценка по данным на январь 2026 г.

### Рынок никеля в 2025 г.

**В 2025 году профицит рынка никеля составил порядка 240 тыс. т на фоне продолжающегося перепроизводства в Индонезии, на долю которой приходится около 66% мирового предложения.**

**Спрос на первичный никель увеличился на 6% год к году до 3,62 млн т благодаря росту потребления в секторах нержавеющей стали (+4% год к году), сплавов (+5% год к году) и спецсталей (+2% год к году). В аккумуляторном секторе потребление никеля выросло лишь на 2% год к году, что отражает снижение темпов роста на фоне увеличения доли безникелевых аккумуляторов LFP, доля которых превышает 80%.**

**Производство рафинированного никеля увеличилось на 6% год к году до 3,86 млн т, что отражает продолжающееся наращивание мощностей в Индонезии. В 2025 году в Индонезии выросло производство чернового ферроникеля (ЧФР) (+15% год к году), а выпуск никеля Class 1 увеличился в Китае (+26% год к году) и Индонезии (+89% год к году). В то же время производство ЧФР в Китае снизилось (–11% год к году), а выпуск ферроникеля остался на уровне предыдущего года.**

**Запасы никеля на Лондонской бирже металлов (ЛБМ) в 2025 году выросли на 94,6 тыс. т до уровня 255 тыс. т, запасы на Шанхайской фьючерсной бирже (ШФБ) выросли на 9,5 тыс.**



т до уровня 45,5 тыс. т. Таким образом, суммарные мировые биржевые запасы никеля увеличились на 104 тыс. т и на конец года составили 300,7 тыс. т.

#### **Место эмитента на рынке никеля**

**«Норникель» – один из крупнейших производителей высокосортного никеля в мире.**

**«Норникель» является лидером отрасли по показателю себестоимости производства на тонну никеля. Компания имеет многолетнюю репутацию надежного поставщика высококачественной продукции. География поставок продукции Компании охватывает порядка 30 стран мира. Продукция «Норникеля» зарегистрирована Шанхайской фьючерсной бирже и соответствует требованиям рынка.**

#### **Цены на никель в 2025 г.**

**В марте цена никеля на ЛБМ ненадолго превысила отметку в 16 000 долл. США/т на фоне ряда сообщений о решении властей Индонезии повысить роялти на добычу никелевой руды. Вскоре после этого, в начале апреля, котировки резко снизились до 13 815 долл. США/т — минимума с августа 2020 года — реагируя на объявление США о введении новых импортных пошлин. Последующее решение президентской администрации отложить введение этих торговых пошлин на 90 дней позволило котировкам восстановиться, и с тех пор они в целом стабилизировались вокруг отметки 15 000 долл. США/т.**

**Начиная с августа власти Индонезии начали внедрение ряда инициатив, направленных на усиление надзора и поддержку долгосрочного развития отрасли. Эти меры включают усиление борьбы с нарушениями и незаконной добычей, временное приостановление лицензий для ряда операторов, возврат к однолетнему сроку действия квот на добычу (RKAB), а также ограничения на выдачу новых промышленных лицензий для никелевых проектов, ориентированных на выпуск промежуточных продуктов (ЧФН, ферроникель, файнштейн, смешанный гидроксидный остаток МНР) без дальнейшей переработки. Однако заметного влияния на рынок эти новости не оказали, цена никеля на ЛБМ в основном колебалась в узком диапазоне вокруг отметки 15 000 долл. США/т.**

**На фоне роста мировых запасов и продолжающегося перепроизводства цена на никель в середине ноября снизилась до 14 280 долл. США/т — минимума за семь месяцев.**

**С 17 декабря начали появляться первые сообщения о возможном сокращении квоты (RKAB) на добычу никелевой руды в Индонезии. На этом фоне цена начала рост и к 31 декабря достигла 14-месячного максимума – \$16 485/т.**

**Средняя котировка никеля на ЛБМ в 2025 г. составила 15 160 долл. США/т, что ниже средней котировки 2024 г. в 16 812 долл. США/т на 10%.**

#### **Среднегодовые цены за 5 лет, долл. США/т**

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Никель</b>	<b>18 488</b>	<b>25 605</b>	<b>21 474</b>	<b>16 812</b>	<b>15 160</b>

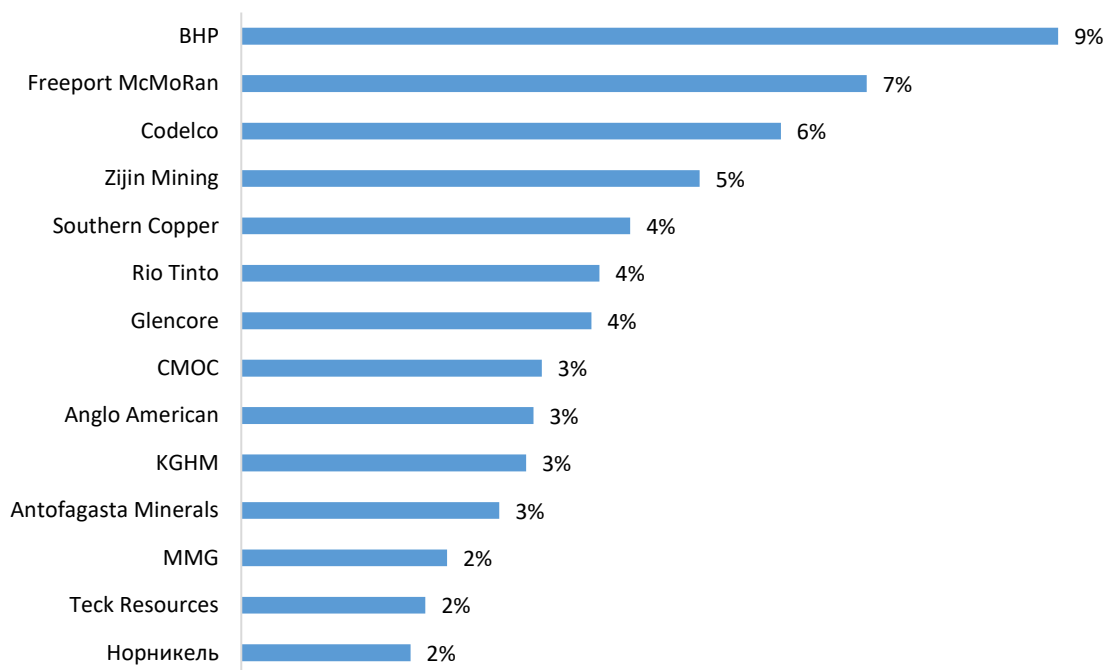
**Источник: ЛБМ**

#### **Медь**

#### **Структура спроса и предложения меди**

**Основные страны по добыче меди – Чили, Перу, Демократическая Республика Конго, Китай и США.**

## Крупнейшие производители меди в 2025 г., %\*



(\*) Представлена оценка по данным на январь 2026 г.

## Основные потребители меди – Китай, Япония, Индия, Германия, США

### Отраслевая структура потребления меди:

Отрасль	Потребление меди в 2025 году, %
Строительство	25
Электроснабжение	19
Тяжелое машиностроение	15
Потребительские товары	12
Транспорт	12
Кондиционирование и охлаждение	8
Прочее	9

### Рынок меди в 2025 г.

**В 2025 году мировой спрос на рафинированную медь составил около 27,5 млн тонн, что на 3% выше уровня предыдущего года. Рост потребления был обусловлен расширением электросетевой инфраструктуры, развитием возобновляемой энергетики и процессов декарбонизации, а также активным вводом центров обработки данных и расширением цифровой инфраструктуры, включая дата-центры для облачных сервисов и искусственного интеллекта.**

**В то же время темпы роста спроса оставались сдержанными на фоне замедления глобального экономического роста, ослабления промышленной активности и усиления торгово-экономической напряжённости. Дополнительную неопределённость на рынке создали аварии и технические сбои на отдельных крупных добывающих рудниках, включая Grasberg и Катоя-Какула, что привело к временным перебоям в поставках медного концентрата и повысило волатильность рынка.**

**Несмотря на сохраняющиеся макроэкономические сложности и затяжной спад в строительном секторе, Китай сохранил ключевую роль в формировании мирового спроса**

на медь. Поддержку потреблению обеспечивали инфраструктурные инвестиции, развитие электросетей и расширение мощностей в сфере возобновляемой энергетики. В результате спрос на медь в Китае вырос до 16,1 млн тонн, что на 5% больше по сравнению с 2024 годом.

Мировое производство рафинированной меди в 2025 году увеличилось на 3% и достигло 27,8 млн тонн, главным образом за счёт роста выпуска в Китае. Производство в стране выросло на 8% и составило 13,1 млн тонн. В остальном мире выпуск меди увеличился на 2% до 15,1 млн тонн на фоне стабилизации операционной деятельности и расширения перерабатывающих мощностей.

Несмотря на перебои в добыче на отдельных активах, предложение меди в целом оставалось устойчивым благодаря вводу и наращиванию мощностей на новых проектах, в том числе Quellaveco в Перу и Quebrada Blanca Phase 2 в Чили, а также расширению действующих производств и росту переработки концентрата и вторичного сырья, прежде всего в Китае. Это позволило компенсировать временные потери сырьевой базы и сохранить сбалансированность рынка. По итогам года рынок рафинированной меди сформировал умеренный профицит в объёме около 0,3 млн тонн.

Динамика спроса и предложения отразилась на структуре биржевых запасов. В течение года наблюдалось перераспределение металла между ключевыми торговыми площадками, прежде всего отток запасов с Лондонской биржи металлов в пользу биржи COMEX, что было связано с региональными ценовыми дисбалансами и изменением торговых потоков. Эти процессы оказывали влияние на региональные премии и краткосрочную ценовую волатильность.

**Место эмитента на рынке меди**

Эмитент является одним из крупнейших производителей катодной меди в России и одним из важных производителей меди в мире с долей около 2% (по предварительным оценкам).

**Цены на медь в 2025 г.**

В первой половине 2025 года цены на медь выросли с 8 685 долл./т до 10 035 долл./т на фоне ожиданий введения США тарифов по статье 232 на всю номенклатуру медной продукции, включая рафинированную медь. Поддержку рынку оказывали напряжённая ситуация на рынке концентратов и рекордно низкие значения TC/RC. При текущих спотовых TC китайские смелтеры в среднем работали с убытками 10–20 долл./т, несмотря на рост цен на серную кислоту до около 80 долл./т, частично компенсировавший снижение доходности переработки. Низкие TC/RC усиливали опасения сокращения переработки и дефицита рафинированного металла, что в сочетании с ростом инвестиционной активности привело к достижению 10 035 долл./т в конце июня. В августе после введения тарифов США, не на всю медь, а на отдельные виды полупродуктов, цены стабилизировались до 9 643 долл./т.

Восходящая динамика возобновилась на фоне аварии на руднике Grasberg, усилившей обеспокоенность рынка поставками концентрата. В результате к середине осени цены выросли до 10 867 долл./т. В декабре котировки достигли 12 070 долл./т на фоне сохраняющихся рисков со стороны предложения и перетока запасов меди с LME на COMEX, что привело к сокращению доступных запасов на лондонской бирже.

По итогам 2025 года среднегодовая цена на медь составила 9 945 долл./т, что на 9% выше уровня 2024 года.

**Среднегодовые цены за 5 лет, долл. США/т**

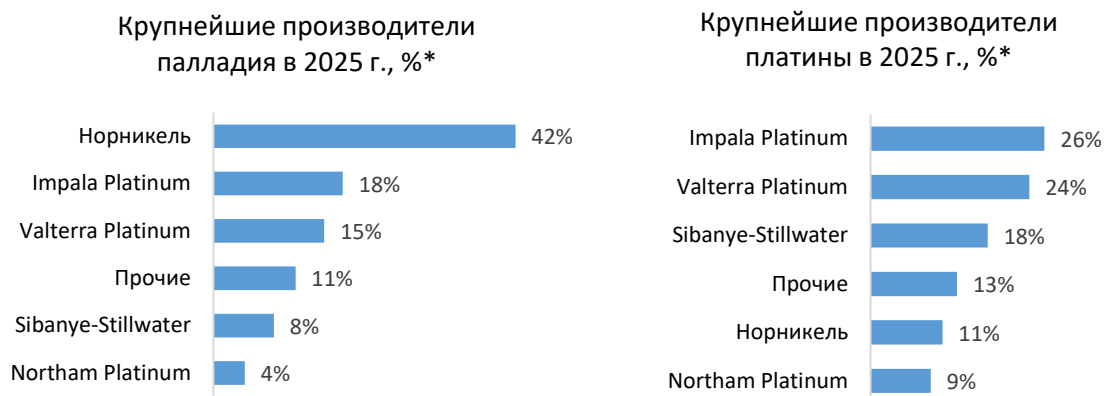
	2021	2022	2023	2024	2025
Медь	9 317	8 797	8 478	9 147	9 945

Источник: ЛБМ

**МПП (металлы платиновой группы)**

**Структура спроса и предложения МПП**

### **Основные производители МПГ – ЮАР, Россия, Канада, Зимбабве, США.**



(\*) Представлена предварительная оценка собственной добычи компаний по данным на январь 2026 г.

### **Основные потребители МПГ – Китай, страны Европейского Союза, Япония, США.**

#### **Отраслевая структура потребления палладия в 2025 г.:**

<b>Автомобильные катализаторы</b>	<b>82%</b>
<b>Химическая промышленность</b>	<b>7%</b>
<b>Электроника</b>	<b>6%</b>
<b>Медицина</b>	<b>2%</b>
<b>Ювелирная промышленность</b>	<b>2%</b>
<b>Прочее</b>	<b>1%</b>

#### **Отраслевая структура потребления платины в 2025 г.:**

<b>Автомобильные катализаторы</b>	<b>41%</b>
<b>Ювелирная промышленность</b>	<b>24%</b>
<b>Химическая и нефтехимическая промышленность</b>	<b>12%</b>
<b>Стекольная промышленность</b>	<b>6%</b>
<b>Медицина</b>	<b>4%</b>
<b>Электроника</b>	<b>2%</b>
<b>Прочее</b>	<b>11%</b>

### **Рынок МПГ в 2025 г.**

#### **Палладий**

**Рынок палладия оставался сбалансированным. Сокращение потребления металла в автомобильных катализаторах было компенсировано резким ростом инвестиционного спроса на фоне снижения предложения со стороны ЮАР и Северной Америки.**

**В 2025 году спрос на палладий (без учета инвестиционного компонента) вырос на 1% год к году и достиг 9,1 млн унций. Основным драйвером роста стало увеличение производства автомобилей с ДВС на 1% год к году до 79 млн единиц. Расширение выпуска происходило преимущественно за счет гибридных автомобилей (HEV и PHEV), в катализаторах которых используется палладий.**

**Спрос со стороны других отраслей промышленности увеличился на 5% на фоне активного роста сегмента электроники, в условиях развития искусственного интеллекта и расширения баз данных, а также за счет химической промышленности, где палладий используется в качестве катализатора в процессах гидрирования, окисления.**

**Предложение палладия сократилось на 3% год к году до 9,2 млн унций. Снижение было обусловлено сокращением добычи в ЮАР на 6% и в Северной Америке на 21%. В ЮАР многолетнее недоинвестирование привело к ограничениям в наращивании производства, ситуация также усугубилась временной приостановкой работы ряда рудников после подтоплений в начале 2025 года. В Северной Америке влияние оказало сокращение добычи на руднике Stillwater, где объем производства снизился примерно на 50%.**

**Снижение первичного объема предложения было частично компенсировано ростом вторичного предложения, обусловленным повышением цен на корзину металлов платиновой группы, а также увеличением объема загрузок МПГ в отслуживших срок автомобилях, поступающих на переработку.**

#### **Платина**

**Платина в 2025 г.: рынок платины находился в состоянии незначительного дефицита на уровне около 0,3 млн тройских унций на фоне сокращения предложения со стороны ЮАР и роста спроса в ювелирном секторе.**

**Спрос на платину (без учета инвестиционного спроса) в 2025 году увеличился на 2% год к году и достиг 7,3 млн унций. Использование металла в автомобильной промышленности сократилось на 1% в результате дальнейшего снижения доли дизельных двигателей, а также замещения платины палладием, который оставался более дешевой альтернативой.**

**В то же время в 2025 году был зафиксирован резкий рост спроса на платиновые ювелирные изделия в Китае на фоне рекордно высоких цен на золото, что повысило привлекательность платины как более доступного драгоценного металла. Дополнительную поддержку спросу оказало увеличение потребления платины в других промышленных отраслях, где спрос вырос на 3% год к году благодаря использованию металла в химической промышленности, стекольном производстве и электронике.**

**Предложение платины в 2025 году сократилось на 2% год к году до 7,1 млн унций, по тем же причинам, которые были описаны в разделе, посвященном палладию, включая структурные ограничения добычи в ЮАР и снижение объемов производства на отдельных рудниках.**

#### **Место эмитента на рынке МПГ**

**Компания является крупнейшим мировым производителем палладия (по предварительным данным, доля Компании на мировом рынке составила 42% в 2025 году) и входит в число крупнейших производителей платины (по предварительным данным, доля Компании на мировом рынке составила 11% в 2025 году).**

#### **Цены на МПГ в 2025 г.**

**Палладий. Цена на палладий в течение года следовала устойчивому восходящему тренду, достигнув пикового значения на уровне 1 871 долл. за унцию. Рост котировок был во многом обусловлен изменением поведения инвесторов на фоне ослабления доллара США к корзине валют и снижения доверия к доллару как защитному активу. После того как цены на золото достигли рекордных уровней и рынок вошел в фазу перегрева, часть инвестиционного спроса начала перетекать в металлы платиновой группы. Эта переориентация инвесторов стала одним из ключевых факторов резкого роста цен на палладий.**

**В результате средняя цена на палладий в 2025 году увеличилась на 34% год к году и составила 1 149 долл. за унцию.**

**Платина. В 2025 году цена на платину достигла исторического максимума на уровне 2 295 долл. за унцию. Рост котировок был обусловлен теми же макроэкономическими и**

инвестиционными факторами, что и в случае с палладием, однако происходил на фоне менее благоприятных фундаментальных условий рынка. Ключевую роль сыграл резкий рост спроса со стороны ювелирной промышленности в Китае в начале года, а также сокращение объемов производства в ЮАР, что усилило напряженность на рынке.

В результате средняя цена на платину в 2025 году выросла на 34% год к году и составила 1 278 долл. за унцию

Среднегодовые цены за 5 лет, долл. США/т

	2021	2022	2023	2024	2025
Палладий	2 398	2 112	1 337	984	1 149
Платина	1 090	961	965	956	1 278

Источник: LPPM

### 1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Сведения об основных операционных показателях, характеризующих деятельность эмитента, раскрыты ранее в Пресс-релизе эмитента - «Норникель» объявляет итоги производственной деятельности за 2025 год.

Текст Пресс-релиза эмитента раскрыт на странице в сети Интернет по адресу:

<https://www.e-disclosure.ru/content/message-attachments/ffbbad4fb9954bd9a75b3ac6d2a47fc7>

### 1.4. Основные финансовые показатели эмитента

1.4.1. Эмитенты, за исключением кредитных организаций, составляющие консолидированную финансовую отчетность (финансовую отчетность), приводят следующие основные финансовые показатели, рассчитываемые на ее основе:

Финансовые показатели, характеризующие финансовые результаты деятельности группы эмитента.

N п/п	Наименование показателя	Значение показателя за текущий период	Значение показателя за предыдущий период
1	2	3	4
1	Выручка, млн. руб.	1 147 196	1 166 169
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (EBITDA), млн. руб.	475 066	481 765
3	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin), %	41%	41%
4	Чистая прибыль, млн. руб.	206 668	168 977
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн. руб.	497 767	414 134
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн. руб.	217 095	227 693
7	Свободный денежный поток, млн. руб.	288 085	173 380
8	Чистый долг, млн. руб.	714 850	873 024
9	Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	1,50	1,81
10	Рентабельность капитала (ROE) <sup>1</sup> , %	22%	22%

1.4.2. Эмитенты, не составляющие и не раскрывающие консолидированную финансовую отчетность (финансовую отчетность), указывают следующие основные финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента: не применимо.

1.4.3. Эмитенты, являющиеся кредитными организациями, приводят следующие основные финансовые показатели: не применимо.

<sup>1</sup> Данный показатель по состоянию на отчетную дату рассчитывается как соотношение чистой прибыли группы эмитента за предыдущие 12 месяцев до отчетной даты к среднегодовому размеру собственного капитала группы эмитента.

**1.4.4. Эмитенты могут дополнительно привести иные финансовые показатели, в том числе характеризующие финансовые результаты деятельности эмитента (группы эмитента) в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), контрагентов (включая связанные стороны), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента). В отношении приводимых дополнительно иных финансовых показателей должна указываться методика их расчета, позволяющая заинтересованным лицам воспроизвести их расчет: не применимо.**

**1.4.5. Приводится анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4**

*Консолидированная выручка составила 1 147 196 млн. руб., снизившись на 2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года вследствие укрепления рубля, частично компенсированного увеличением биржевых цен на ключевые металлы.*

*Показатель EBITDA уменьшился на 1% до 475 066 млн. руб. в первую очередь вследствие снижения выручки. Рентабельность EBITDA составила 41%.*

*Чистая прибыль увеличилась на 22% и составила 206 668 млн. руб. в первую очередь в результате позитивного влияния курсовых разниц вследствие динамики курса рубля год-к-году.*

*В 2025 году денежный поток, полученный от операционной деятельности, увеличился на 20% и составил 497 767 млн руб. в первую очередь вследствие снижения оборотного капитала в 2025 году на фоне роста оборотного капитала в 2024 году.*

*В 2025 году затраты на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты) снизились на 5% и составили 217 095 млн. руб. Эмитент продолжает реализацию стратегических проектов, которые включают исполнение экологических обязательств, развитие горно-обогатительных и металлургических мощностей, модернизацию энергетической и газовой инфраструктуры в Норильском промышленном районе и инвестиции, направленные на дальнейшее повышение надежности оборудования и обновление основных фондов.*

*В 2025 году свободный денежный поток увеличился на 66% и составил 288 085 млн. руб. в первую очередь вследствие увеличения денежного потока, полученного от операционной деятельности.*

*Чистый долг уменьшился на 18% и составил 714 850 млн. руб. в связи с уменьшением суммы кредитов и займов на 31 декабря 2025 года, а также вследствие укрепления курса рубля по состоянию на отчетную дату. В связи с этим соотношение чистого долга к показателю EBITDA уменьшилось на 0,31 и по состоянию на 31 декабря 2025 года составило 1,50.*

*Рентабельность капитала год-к-году не изменилась и составила 22% по состоянию на 31 декабря 2025 года.*

#### **1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента**

*Информация в данном пункте в отношении Группы эмитента /Эмитента и подконтрольных организаций, имеющих для Эмитента существенное значение (части Группы эмитента), не раскрывается, поскольку, по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является для него рациональным, исходя из условий и масштаба осуществляемой хозяйственной деятельности Группой эмитента (98 организации). Консолидированная финансовая отчетность по МСФО не предполагает подготовки информации в аналитике, требуемой данным пунктом. По мнению Эмитента, затраты на подготовку дополнительной информации по Группе эмитента (части Группы эмитента) не сопоставимы с ее полезностью (ценностью) для пользователей.*

*Эмитентом определен уровень существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика в размере 10 процентов от общего объема поставок сырья и товаров (работ, услуг) и составляет 66 841 млн. руб. по состоянию на дату окончания отчетного периода.*

Иная информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

## **1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента**

*Информация в данном пункте в отношении Группы эмитента /Эмитента и подконтрольных организаций, имеющих для Эмитента существенное значение (части Группы эмитента), не раскрывается, поскольку, по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является для него рациональным, исходя из условий и масштаба осуществляемой хозяйственной деятельности группой Эмитента (98 организаций). Консолидированная финансовая отчетность по МСФО не предполагает подготовки информации в аналитике, требуемой данным пунктом. По мнению Эмитента, затраты на подготовку дополнительной информации по Группе эмитента (части Группы эмитента) не сопоставимы с ее полезностью (ценностью) для пользователей.*

*Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора, определен для Эмитента в размере 10% от общего размера дебиторской задолженности Эмитента и составляет 34 194 млн. руб. по состоянию на дату окончания отчетного периода.*

Иная информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

## **1.7. Сведения об обязательствах эмитента**

### **1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента**

*Информация в данном пункте в отношении Группы эмитента /Эмитента и подконтрольных организаций, имеющих для Эмитента существенное значение (части Группы эмитента), не раскрывается, поскольку, по мнению Эмитента, предоставление такой информации не является для него рациональным, исходя из условий и масштаба осуществляемой хозяйственной деятельности Группой эмитента (98 организаций). Консолидированная финансовая отчетность по МСФО не предполагает подготовки информации в аналитике, требуемой данным пунктом. По мнению Эмитента, затраты на подготовку дополнительной информации по Группе эмитента (части Группы эмитента) не сопоставимы с ее полезностью (ценностью) для пользователей.*

*Уровень существенности задолженности, приходящейся на долю основного кредитора, определен для эмитента в размере 10% от общего размера кредиторской задолженности и задолженности по кредитам и займам эмитента и составляет 137 181 млн. руб. по состоянию на дату окончания отчетного периода.*

Иная информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

### **1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения**

У эмитента отсутствуют обеспечения лицами, входящими в Группу эмитента, иным лицам, входящим в Группу, в том числе в форме залога и/или поручительства.

*Определенный Эмитентом уровень существенности размера предоставленного обеспечения составляет 10 процентов от размера обеспечения, предоставленного организациями, входящими в Группу эмитента, лицам, не входящим в Группу эмитента.*

*Общий размер предоставленного эмитентом обеспечения: 156 607 млн руб.*

Иная информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

### **1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента**

*Прочих обязательств, не отраженных в финансовой отчетности, которые могут существенно отразиться на финансовом состоянии Группы, ликвидности, источниках финансирования и условиях их использования, результатах деятельности, не имеется.*

## **1.8. Сведения о перспективах развития эмитента**



## **Общая информация**

*Группа реализует стратегию умеренного роста. Группа стремится к максимальной эффективности и обеспечивает ликвидность всей производимой продукции в текущем периоде и на перспективу*

*Стратегия развития Группы ориентирована на:*

- Рост объемов добычи и обогащения*
- Сохранение рыночных позиций*
- Модернизацию перерабатывающих мощностей.*

**Направления инвестиционной политики в 2026 г.**

*Капитальные вложения запланированы на 2026 г. в размере около 240 млрд руб.*

*Компания продолжает реализацию стратегических планов, которые включают:*

- исполнение экологических и социальных обязательств,*
- повышение надежности фондов, а также*
- реконфигурацию производственных мощностей.*

*Особое внимание будет уделено обновлению горного оборудования в рамках программы импортозамещения.*

*Три ключевые стратегических приоритета инвестиционной политики:*

- обеспечение надежности и обновление основных фондов, включая объекты энергетической и газовой инфраструктуры в Норильском промышленном районе*
- проекты роста и развития в России, включая горные и перерабатывающие*
- Экологическая программа (Серная программа на Надеждинском металлургическом заводе).*

## **Рост объемов добычи и переработки руды**

**1. Развитие рудника «Скалистый» - ключевое направление наращивания объемов добычи богатых руд в НПР**

- Компания приступила к строительству нового горизонта на шахте «Глубокая» рудника «Скалистый».*
- Предприятие разрабатывает богатые и медистые руды северных флангов Октябрьского месторождения.*
- В перспективе добычу руды в шахте «Глубокая» планируется увеличить до 2,2 млн т в год.*

**2. Развитие карьера «Медвежий ручей» («Южный кластер»)**

- Проект находится в активной фазе реализации. Все работы выполняются в соответствии с утвержденным планом реализации.*
- Продолжаются горнокапитальные работы и строительство объектов подземного рудника и сопутствующей инфраструктуры.*
- В 2026 г. планируется продолжение комплекса работ, а также завершение работ и получение заключения о соответствии по отдельным объектам инфраструктуры.*

**3. Модернизация Талнахской обогатительной фабрики: 3й пусковой комплекс**

- Цель проекта: увеличение мощности переработки растущих объемов руды Талнахского рудного узла на 8 млн тонн в год.*
- В течение 2025 года была выполнена комплексная подготовка: завершены ключевые этапы проектирования, проведены закупочные процедуры и определены поставщики оборудования, а также завезены материально-технические ресурсы.*
- В 2026 году запланированы выпуск полного пакета рабочей документации, актуализация инженерных изысканий и начало строительно-монтажных работ по усилению несущих конструкций.*

## **Модернизация производства и инфраструктуры**

**1. Модернизация печи взвешенной плавки на Надеждинском металлургическом заводе (далее – НМЗ)**

- В настоящее время прорабатывается комплекс мероприятий по модернизации ПВП №1 с котлом утилизатором. Замена основных агрегатов позволит обеспечить стабильную и безаварийную работу завода.*
- В течение 2025 года разработана конструкторская документация на нестандартизированное оборудование, разработана проектно-сметная документация, проводится внутренняя экспертиза. Кроме того, ведутся закупочные процедуры по контрактации оборудования длительного цикла изготовления.*

– В 2026 году запланированы работы по комплектации материально-техническими ресурсами и подготовительные мероприятия.

## **2. Проекты АО «Кольская ГМК»**

### **• Кобальт-3000**

– В 2025 году завершена реконструкция цеха по производству кобальта. Цех мощностью 3 тыс. тонн в год по производству кобальта чистотой 99,9% является единственным предприятием в России, выпускающим электролитный кобальт высших марок.

– После реконструкции цеха, выпуск кобальта, включая электролитный кобальт высших марок, вышел на плановую производительность.

### **• Аффинаж драгоценных металлов.**

– Проект по созданию промышленного производства высокочистых порошков платины и палладия на территории АО «Кольская ГМК».

### **• Система газоочистки**

– В 2025 году введена в эксплуатацию высокотехнологичная система газоочистки в отделении пылеулавливания рафинировочного цеха АО «Кольская ГМК» с ожидаемым снижением выбросов  $SO_2$  почти на 1 тыс. т в год.

– Кроме того, ввод в промышленную эксплуатацию системы газоочистки должен дать дополнительный экономический результат, так как в переработку будут возвращаться цветные металлы, собранные в процессе пылеулавливания.

## **3. Программа развития логистической инфраструктуры**

– Обоснование программы:

– Увеличение объемов перевозки полупродуктов в западном направлении по завершении программы реконфигурации медной цепочки.

– Корректировка темпов обновления основных фондов в Норильском промышленном районе с учетом оптимизации инвестиционной программы.

– Расширение Северного морского пути и увеличение объема грузоперевозок по крупным инвестиционным проектам прочих участников СМП в арктических районах России.

– Основные проекты, направленные на увеличение пропускной способности порта Дудинка («Ворота Таймыра») и терминала в Мурманске на 50%, включают:

– Реконструкция морских и речных причалов

– Приобретение дополнительных кранов и техники, устройство площадок хранения.

## **Устойчивое развитие и экология НМЗ**

– На Надеждинском металлургическом заводе продолжается реализация Комплексного проекта «Серной программы».

– Все пункты плана мероприятий по достижению квот выбросов на 2025 год выполнены.

– В 2025 году из отходящих газов металлургического производства НМЗ, направленных на производство серной кислоты, утилизировано 488,7 тыс. тонн, что превышает показатели предыдущего года, по итогам которого было утилизировано 390 тыс. тонн.

– Продолжается точечная работа по наладке оборудования, технологических процессов и систем автоматизации для обеспечения стабильной работы 1-й и 2-й технологических линий производства и нейтрализации серной кислоты.

– Запланирован ввод в постоянную эксплуатацию 3-й линии производства и 4-й линии нейтрализации серной кислоты.

## **Медный завод (МЗ)**

– В рамках принятых стратегических решений Заполярным филиалом ПАО «ГМК «Норильский никель» (ЗФ) реализуется мероприятие «Реконструкция МЗ с изменением конфигурации металлургического производства ЗФ и достижением экологического эффекта Комплексного проекта Серной программы на МЗ».

*Дополнительно, в отношении Забайкальского региона:*

*В настоящее время в компании реализуются крупные инвестиционные проекты по повышению производительности фабрики:*

– ИВВД (ввод в эксплуатацию измельчительных валков высокого давления)

– **ИВВД-2 (комплекс мероприятий для расширения пропускной способности других участков обоганительной фабрики).**

**Также осуществляется подготовка к реализации проекта, связанного с дооснащением обоганительной фабрики. Целью является увеличение переработки до 20 млн тонн к 2030 году.**

**Разработка новых видов продукции не планируется.**

**Изменения основной деятельности Группы не планируется.**

#### **1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента**

**ПЕРЕЧЕНЬ РИСКОВ, ПРИВЕДЕННЫХ В НАСТОЯЩЕМ ПУНКТЕ, ОТРАЖАЕТ ТОЧКУ ЗРЕНИЯ И СОБСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ ЭМИТЕНТА И В СИЛУ ЭТОГО НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ИСЧЕРПЫВАЮЩИМ И ЕДИНСТВЕННО ВОЗМОЖНЫМ, ПРИ ЭТОМ ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ, ПРЕЖДЕ ЧЕМ ПРИНИМАТЬ ИНВЕСТИЦИОННОЕ РЕШЕНИЕ, ДОЛЖНЫ СФОРМИРОВАТЬ СОБСТВЕННОЕ МНЕНИЕ, НЕ ОПИРАЯСЬ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО НА ФАКТОРЫ, ОПИСАННЫЕ В НАСТОЯЩЕМ ПУНКТЕ.**

**Указанные в настоящем пункте риски могут негативно сказаться на деятельности Группы, при этом эмитент тщательно взвешивает все риски, связанные с его деятельностью.**

**Инвесторам следует учитывать специфические риски, которые связаны с приобретением ценных бумаг эмитента, и общие (системные) риски, включающие в себя, в том числе рыночный риск и риски, присущие инфраструктуре финансовых рынков.**

**Усиление волатильности на российских рынках, ухудшение инвестиционного климата в Российской Федерации могут негативно сказаться на стоимости заимствования. Данные риски оказывают влияние на экономическую ситуацию всей Российской Федерации и находятся вне контроля Группы.**

**В случае возникновения любого из описанных рисков, эмитент и Группа предпримут все возможные меры по ограничению негативного влияния указанных рисков. Конкретные действия при наступлении какого-либо перечисленного фактора риска будут разработаны и осуществлены Группой в соответствии со сложившейся ситуацией. Проводимые мероприятия будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Эмитент и Группа не могут гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, при этом эмитент и Группа приложат все усилия для минимизации влияния негативных изменений.**

**В 2023 году решением Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» актуализирована и утверждена Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления рисками. Данный документ определяет принципы, правила, требования и ограничения, связанные с организацией и осуществлением деятельности Группы в области управления рисками.**

**Политика направлена на развитие и поддержание в Группе систематического процесса выявления, оценки и управления рисками во всех сферах деятельности, в целях:**

- **повышения вероятности достижения поставленных целей;**
- **повышения эффективности распределения ресурсов;**
- **повышения инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости эмитента.**

**Деятельность по управлению рисками Группы включает в себя:**

- **совершенствование инфраструктуры управления рисками, в том числе посредством разработки и внедрения Политики и процедур в области управления рисками;**
- **интеграцию корпоративной системы управления рисками в ключевые бизнес-процессы Группы на разных организационных уровнях, включая процессы производственного планирования и бюджетирования, стратегического планирования, корпоративного страхования, проектного управления, а также взаимосвязанность с внутренним контролем;**
- **сбор и анализ информации о внешней и внутренней среде, способной воздействовать на достижение целей Группы;**
- **агрегирование и систематизацию данных о рисках с целью их дальнейшего анализа и оценки;**

- *оценку рисков качественными и/или количественными методами, в случае возможности такой оценки, в том числе определение возможного влияния событий на достижение стратегических и операционных целей Группы с использованием различных подходов и методов оценки (количественные, качественные и другие);*
- *определение и установление значимости рисков, определение Риск-аппетита и практическое применение Риск-аппетита при принятии решений в отношении управления рисками, осуществление мониторинга показателей Риск-аппетита и реагирование на случаи превышения установленного Риск-аппетита;*
- *выбор методов реагирования на риски, разработку плана мероприятий по управлению рисками с целью снижения вероятности наступления и/или уровня воздействия рисков до приемлемого уровня;*
- *выполнение плана мероприятий по управлению рисками, мониторинг эффективности выполнения мероприятий;*
- *ведение информационных баз данных по рискам Компании, их оценкам, мероприятиям по реагированию и результатам мониторинга;*
- *передачу информации о рисках Группы, в том числе формируемой в рамках системы управления рисками, Службе риск-менеджмента Компании и заинтересованным сторонам;*
- *формирование отчетности о рисках Группы, рассмотрение отчетности о рисках на профильных комитетах по управлению рисками, передача отчетности заинтересованным сторонам;*
- *развитие профессиональных компетенций работников Группы в области управления рисками, в том числе посредством очного и заочного обучения;*
- *раскрытие информации о корпоративной системе управления рисками и рисках Группы в годовом отчете эмитента, отчете об устойчивом развитии, иной публичной отчетности;*
- *проведение независимой и объективной оценки корпоративной системы управления рисками Группы, совершенствование системы по результатам полученных рекомендаций.*

#### **1.9.1. Отраслевые риски**

*Группа является ведущей компанией в российской горно-металлургической отрасли и крупнейшим мировым производителем палладия и высокосортного никеля, а также крупным производителем платины и меди.*

##### **Риск изменения цен на металлы**

*Группа подвержена риску изменения цен на металлы, так как реализует основную продукцию по ценам, определяемым котировками на Лондонской бирже металлов, Шанхайской фьючерсной бирже и Лондонской ассоциации рынка драгоценных металлов, динамика которых зависит от состояния и перспектив развития спроса и предложения на отдельных рынках металлов, а также в целом от макроэкономических факторов развития мировой экономики, определяющих интерес финансового сообщества в спекулятивных/инвестиционных сделках на сырьевых рынках.*

*Потенциальный запрет на использование российского металла, рост конкуренции со стороны других производителей.*

*К рискам в части предложения никеля относится потенциальный запрет на использование российского металла западными компаниями из-за геополитической напряженности, а также устойчивый рост производства, как низкосортного никеля в форме чернового ферроникеля (ЧФН) в Индонезии, так и высокосортного никеля в форме сульфата и катода в Индонезии и Китае. Кроме этого, в Индонезии продолжается масштабное строительство заводов по выщелачиванию латеритной руды, которые производят полупродукты для выпуска сульфата никеля и металлического никеля (смешанный гидроксидный остаток (МНР)), что может привести к сокращению доли никелевой продукции зарубежных компаний на рынках Китая и прочих стран Азии.*

*В некоторых недружественных юрисдикциях рассматриваются иные ограничительные меры, связанные с металлами производства Группы и возможным применением механизма антидемпинговых и компенсационных инструментов.*

*Потенциальное снижение промышленного спроса в основных отраслях применения металлов.*

*К рискам в части потребления никеля можно отнести потенциальное снижение промышленного спроса в секторах нержавеющей стали, сплавов, суперсплавов, спецсталей и гальванопокрытий вследствие совокупного воздействия геополитических*

*факторов (обострение торговых конфликтов и ситуации на Ближнем Востоке), которые сопровождаются энергетическими и логистическими ограничениями. В сегменте производства аккумуляторных батарей остается риск замедления темпов роста потребления никеля из-за увеличения доли аккумуляторов LFP (литий-железо-фосфат), а также в связи с развитием других батарейных технологий, которые не содержат никель. Помимо этого, пересмотр мер государственной поддержки электрификации в Европейском Союзе и США могут повышать неопределенность траектории спроса на никель со стороны транспортного сектора.*

*В части потребления металлов платиновой группы, прежде всего, превалируют риски, связанные с автомобильной промышленностью ввиду высокой доли потребления указанных металлов в данной отрасли (палладий – 82%, платина – 40%). Среди них необходимо отметить риск снижения или неустойчивого роста выпуска автомобилей по сравнению с периодом до пандемии COVID-19 из-за торговых ограничений, перебоев в цепочках поставок, снижения покупательной способности населения на фоне роста процентных ставок.*

*Для платины, помимо вышеуказанного риска снижения выпуска автомобилей в целом, есть риск дальнейшего сокращения доли дизельных автомобилей в мировом автопроизводстве на фоне их замещения гибридными бензиновыми автомобилями со сходными показателями экономии топлива.*

*В долгосрочной перспективе для металлов платиновой группы существует риск сокращения потребления в автомобильной промышленности при условии активного внедрения электромобилей на аккумуляторных батареях. При этом считается, что промежуточным этапом на пути к полной электрификации автотранспорта станет его гибридизация (установка в одном автомобиле бензинового и электрического двигателя одновременно), что должно позитивно повлиять на использование данных металлов в отрасли в среднесрочной перспективе.*

*В части потребления меди ключевым риском остаётся неустойчивость глобального экономического роста на фоне геополитической напряжённости, риск эскалации торговых войн – особенно между крупными экономиками – и продолжающегося замедления промышленной активности в Китае, крупнейшем потребителе меди.*

*По мнению Эмитента, наиболее значимым возможным изменением в отрасли на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации является снижение цен на металлы.*

*По мнению Эмитента, реализация указанных выше рисков может оказать негативное влияние на результаты деятельности Группы в части снижения рентабельности.*

*Рост цен на закупаемое оборудование, материалы, работы и услуги может оказать негативное влияние на финансовые показатели Группы. В случае возникновения указанных рисков, Группа предпримет все возможные действия в целях снижения негативных последствий данных рисков на деятельность Группы.*

*Риски, связанные с возможным изменением цен на закупаемое Группой сырьё, являются управляемыми вследствие того, что Группа использует собственную сырьевую базу. Доля покупного сырья незначительна, кроме того действуют долгосрочные договоры на покупку этого сырья.*

*В условиях нестабильной макроэкономической ситуации Группа проводит работу по оптимизации процессов закупки МТР (материально-технических ресурсов), направленную на минимизацию или недопущение рисков, таких как: несвоевременное обеспечение подразделений Группы материально-техническими ресурсами, превышение бюджетных показателей, срыв выполнения производственной программы или ремонтов оборудования.*

*Существуют риски, связанные с возможным изменением (увеличением) цен на закупаемые Группой МТР, используемые в производстве, и услуги подрядных организаций по переработке концентратов металлов, переработке готовых металлов в продукцию с повышенными потребительскими свойствами, перевозке и страхованию концентратов и готовых металлов, перевозке грузов. Такие риски могут повлечь увеличение расходов Группы, и, в случае существенных изменений рыночной конъюнктуры, Группой будет проводиться ряд комплексных мероприятий с максимальным использованием конкурентной среды по поиску альтернативных поставщиков и подрядчиков, привлечением непосредственных производителей и увеличением их доли в общем объеме*

**закупок МТР. Реализация такого риска может оказать негативное влияние на результаты деятельности Группы в части снижения рентабельности.**

**В отношении внешних рынков, в результате введения обширных санкций и отказа от сотрудничества традиционных европейских производителей и поставщиков, повысились риски, связанные с поставками ряда номенклатурных групп, в том числе ключевого оборудования в зависимости от страны происхождения товара. Для снижения данного риска Группа предпринимает комплекс мер по замещению номенклатурных групп МТР, попавших под санкционные ограничения, на альтернативные. Используется практика заключения долгосрочных договоров/контрактов, в которых цена на материалы, оборудование и услуги зафиксирована на оптимальном уровне с учётом максимально выгодных для Группы условий.**

**Группа подвержена риску изменения цен на металлы, так как реализует основную продукцию по ценам, определяемым котировками на Лондонской бирже металлов, Шанхайской фьючерсной бирже и Лондонской ассоциации рынка драгоценных металлов (в том числе для целей реализации на рынке Российской Федерации), динамика которых зависит от состояния и перспектив развития спроса и предложения на отдельных рынках металлов, а также в целом от макроэкономических факторов развития мировой экономики, определяющих интерес финансового сообщества в спекулятивных/инвестиционных сделках на сырьевых рынках.**

**Снижение цен на производимую Группой продукцию может оказать негативное влияние на финансовые показатели Группы.**

**В случае возникновения указанных рисков Группа предпримет все возможные действия в целях снижения негативных последствий данных рисков на деятельность Группы.**

#### **1.9.2. Страновые и региональные риски**

**Эмитент и подконтрольные организации, имеющие для него существенное значение, осуществляют хозяйственную деятельность как на территории Российской Федерации, так и за её пределами. Деятельность таких подконтрольных организаций потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации и геополитической ситуации в мире.**

**У Эмитента есть ряд подконтрольных организаций, имеющих для него существенное значение, которые зарегистрированы в качестве налогоплательщика и (или) осуществляют финансово-хозяйственную деятельность за пределами территории Российской Федерации. В связи с тем, что такие подконтрольные организации не участвуют в производственной деятельности Группы, а оказывают посреднические функции, связанные с реализацией продукции Группы, по мнению Эмитента, определить область возникновения таких рисков, связанных с политической и экономической ситуацией, военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, а также географическими особенностями таких государств и степень их влияния на деятельность Группы в настоящее время не представляется возможным.**

**В случае возникновения указанных рисков Группа предпримет все возможные действия в целях снижения негативных последствий данных рисков на деятельность Группы.**

**В связи с изложенным информация в настоящем пункте приводится только в отношении Российской Федерации.**

##### **Страновые риски**

**Деятельность любой компании, в том числе эмитента и подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, осуществляющих хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации (далее - Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение) подвержена ряду политических и экономических рисков.**

**Стабильность и развитие российской экономики, во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации и органами власти регионов.**

**В связи с изменением внешнеполитической обстановки, введением и последующим усилением ограничительных мер со стороны ряда иностранных государств, а также вследствие добровольных санкций со стороны контрагентов в сфере банковского обслуживания, сбыта и транспортной логистики возникли дополнительные риски:**

- срыва поставки на экспорт готовой продукции Группы в связи с запретом обработки судов под российским флагом в портах недружественных стран и отказом захода судов иностранных судовладельцев в российские порты;
- срыва поставки сырья для производственной площадки Группы за рубежом в связи с прекращением сотрудничества с европейскими железнодорожными перевозчиками;
- срыва планового и внепланового технического обслуживания транспортной инфраструктуры Группы (в частности морских судов флота Группы) из-за отказа в обслуживании со стороны традиционных партнеров-резидентов недружественных стран, а также отказа от поставки необходимых комплектующих;
- снижения обеспеченности эмитента и Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, контейнерным парком в связи с возможным расторжением текущих договоров аренды контейнеров и отказом в заключении новых договоров аренды/покупки по инициативе поставщиков-резидентов недружественных государств.

Эмитент и Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение, ведут работу по минимизации вышеуказанных рисков, создавая альтернативные транспортные модели, расширяя пул возможных поставщиков услуг, транспортных средств и их комплектующих.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов России, в которых Эмитент и Подконтрольные ему организации, имеющие для него существенное значение, зарегистрированы и осуществляют свою деятельность, в частности, связанные с опасностью стихийных бедствий или погодных катаклизмов, в связи с экстремальными климатическими условиями оцениваются эмитентом как невысокие. Климатические условия могут создавать аварийные ситуации, затруднять логистику, приводить к перебоям доступа к сети.

Тяжелые погодные условия Крайнего Севера, а также любые форс-мажорные обстоятельства могут повлиять на производственную деятельность эмитента и Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение. Транспортировка материалов и продукции может быть приостановлена по причине неблагоприятных погодных условий.

Ещё одним фактором, способным негативно повлиять на операционную деятельность эмитента и Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, является возможность событий, которые могут иметь каскадный эффект для всей экономики предприятия (крупные аварии на объектах энергоснабжения, шахтах, обогатительных фабриках и металлургических заводах). Эмитент и Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение, в пределах сферы своего влияния, постоянно уделяет внимание вопросам предупреждения возможного неблагоприятного изменения ситуации. В рамках решения этой задачи проводится работа по минимизации рисков, разработке планов аварийного реагирования и использования технологий для обеспечения безопасности. В том числе: анализ рисков; страхование; аудит; диверсификация; обучение персонала; применение протоколов допуска; создание и поддержание достаточных запасов материально-технических ресурсов в труднодоступных районах; организация мероприятий, направленных на минимизацию ущерба от ледоходов и паводков.

Риски для стабильности грузоперевозок эмитента и Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, представляют аварийные ситуации на объектах транспортной инфраструктуры, в том числе на ключевых железнодорожных и автомобильных мостах в регионах расположения портов перевалки. Сверхнормативное накопление грузов на припортовых станциях морских и речных портов перевалки, используемых эмитентом и Подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, в качестве перевалочных пунктов, может повлечь временные ограничения на отгрузку грузов железнодорожным транспортом в адрес этих перевалочных пунктов, в том числе грузов, отгружаемых в адрес эмитента и Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение. Подобные нештатные ситуации могут привести как к нарушению планов по обеспечению производственных мощностей эмитента и Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, сырьем и грузами материально-технического обеспечения, так и к смещению сроков выполнения производственных программ предприятий Группы. В случае возникновения нештатных ситуаций в Группе временно

могут быть изменены действующие логистические схемы, в том числе могут быть перенаправлены грузопотоки на другие порты перевалки и изменен вид транспорта доставки, что может отразиться на увеличении транспортных затрат Группы.

Основная производственная площадка Группы и Компании – Заполярный филиал – расположена в Арктической зоне и географически удалена от источников материально-технических ресурсов и рынков сбыта металлопродукции. Риск нарушения транспортного обслуживания одной из основных производственных площадок Группы – Заполярного филиала (ЗФ) - сведен к минимуму, чему способствуют следующие факторы:

- наличие собственного сухогрузного и наливного флота ледового класса;
- функционирование в полном объеме собственного перегрузочного терминала, где выполняется перевалка основных объемов готовой продукции производства ЗФ, фаншпейна производства ЗФ для дальнейшей переработки на предприятии Группы, а также сырьевых полуфабрикатов различной номенклатуры для переработки в ЗФ;
- наличие у Группы альтернативного и дополнительного перевалочного пункта.

Указанные обстоятельства могут повлиять на операционную деятельность эмитента / Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, и их финансовый результат.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики, вызвав тем самым ухудшение финансового положения эмитента/Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, что в результате может оказать влияние на возможность эмитента/Подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, своевременно и в полном объеме исполнять принятые обязательства.

#### **Региональные риски**

По мнению эмитента, региональные риски, связанные с политической и экономической ситуацией, военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, совпадают со страновыми рисками.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов России, указаны выше в настоящем пункте.

#### **1.9.3. Финансовые риски**

##### **Процентный риск**

Процентный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы.

Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием кредитов и займов с плавающими процентными ставками.

В целях управления данным риском, Группа формирует структуру кредитного портфеля с учётом баланса обязательств с фиксированными и плавающими процентными ставками, а также рассматривает влияние данного фактора совместно с общими изменениями макроэкономической ситуации, в частности, с изменениями в денежно-кредитной политике Центрального банка РФ.

На 31 декабря 2025 года доля кредитов и займов Группы, ставка по которым привязана к ключевой ставке Центрального банка Российской Федерации и другим рублёвым плавающим ставкам, составляет 31,1% от общей суммы кредитов и займов (на 31 декабря 2024 года: 68,2%).

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

##### **Валютный риск**

Валютный риск связан с изменением справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту, стоимость которого выражена в иностранной валюте, из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки и соответствующей торговой дебиторской задолженности Группы номинированы и/или погашаются в долларах США, а также в китайских юанях, в то время как основная часть затрат осуществляется в российских рублях, поэтому Группа



*подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к колебаниям курса доллара США и китайского юаня.*

*Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.*

*Управление валютным риском осуществляется при помощи анализа валютной позиции, контроля эффективности конверсионных операций и максимально возможного сопоставления притоков и оттоков денежных средств, номинированных в одной и той же валюте, при этом ограничительные меры и соответствующие ответные меры Российской Федерации ограничивают эффективность и доступность вышеупомянутых инструментов управления валютным риском Группы.*

*Ограничительные меры, введенные в 2022 году США, ЕС и некоторыми другими странами в отношении Центрального банка Российской Федерации и российских международных резервов, а также ответные меры Правительства и Центрального банка Российской Федерации в отношении контроля за движением капитала и валютного контроля привели к повышению волатильности курса рубля. Обменный курс рубля к доллару США в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, колебался от 76,09 рублей за 1 доллар США до 103,44 рублей за 1 доллар США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, колебался от 82,63 рублей за 1 доллар США до 109,58 рублей). С учетом сложившихся обменных курсов по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Группа сохраняет финансовую устойчивость.*

*12 июня 2024 года США были введены ограничительные меры в отношении Московской Биржи, в связи с чем приостановлено проведение биржевых торгов и расчетов поставочных инструментов в долларах США и евро. С 13 июня 2024 года Банк России устанавливает официальные курсы доллара США и евро к российскому рублю на основе результатов заключенных межбанковских конверсионных валютных сделок на внебиржевом валютном рынке, информация о которых предоставляется кредитными организациями. С 27 декабря 2024 года Банк России устанавливает официальные курсы иностранных валют по отношению к рублю на основе объединённых данных биржевых и внебиржевых сегментов валютного рынка для целей повышения репрезентативности официальных курсов.*

*В связи с тем, что уровень валютного риска по чистым монетарным обязательствам, номинированным в долларах США и китайских юанях, компенсируется выручкой от реализации металлов, номинированной и/или получаемой в соответствующих валютах, а также высокой корреляцией китайского юаня и доллара США, руководство считает, что подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне.*

#### **Кредитный риск**

*Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности, а также займов выданных. Группа минимизирует кредитный риск в основном посредством распределения его на большое количество контрагентов и установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов, а также применяет, при наличии такой возможности, инструменты торгового финансирования и страхования, банковские гарантии и документарные формы расчетов. Группа считает, что кредитный риск сохраняется на приемлемом уровне с учетом проводимых мероприятий по реконфигурации каналов сбыта.*

*Для анализа платежеспособности контрагентов используется информация кредитных рейтинговых агентств о присвоенных контрагенту кредитных рейтингах и прогнозах по их изменению, а в случае отсутствия такой информации, проводится оценка финансовой устойчивости и общей кредитоспособности путем расчета финансовых показателей и анализа финансовой отчетности контрагента на несколько отчетных дат.*

*Руководство полагает, что кредитный риск, относящийся к денежным средствам и их эквивалентам и торговой и прочей дебиторской задолженности, находится на приемлемом уровне в связи с высоким кредитным рейтингом банков, в которых размещены данные денежные средства и их эквиваленты, а также осуществлением мероприятий по управлению кредитным риском, связанным с контрагентами, с которыми Группа осуществляет взаимодействие.*

## **Риск ликвидности**

*Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Централизованное казначейство Группы осуществляет регулярный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков, а также анализирует графики погашения финансовых обязательств с целью своевременного принятия соответствующих мер по минимизации возможных негативных последствий, в том числе за счет управления ликвидностью и проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на минимизацию объема краткосрочного долга и поддержание средневзвешенного срока кредитного портфеля на приемлемом уровне. Управление текущей ликвидностью осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, анализа и структурирования ежедневной платежной позиции на временном интервале 30 дней. Платежная позиция формируется в разрезе валют и банковских счетов. Помимо текущего анализа платежной позиции, не реже трех раз в месяц переоценивается гибкая скользящая прогнозная модель денежных потоков с горизонтом до 12 месяцев.*

*Группа контролирует риск ликвидности за счет формирования резерва ликвидных средств и поддержания портфеля подтвержденных кредитных линий и овердрафтов от ряда банков, достаточных для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом рыночных рисков.*

*В частности, для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имела в своем распоряжении доступные подтвержденные линии долгового финансирования и овердрафты в сумме 759 803 млн руб. (31 декабря 2024 года: 727 324 млн руб.).*

*Группа продолжает активную деятельность по расширению лимитной емкости портфеля подтвержденных резервных и казначейских кредитных линий. Группа рассматривает все доступные опции по привлечению финансирования на российском рынке, а также ведет переговоры с международными финансовыми институтами в рамках проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на оптимизацию средней дюрации обязательств и минимизацию риска избыточной концентрации долговых выплат.*

*В соответствии с условиями разрешений на осуществление выплат долга и процентов в валюте иностранным кредиторам, получаемых на регулярной основе от государственных органов, Группа продолжает обслуживание своих обязательств в соответствии с условиями соответствующих займов и облигационных выпусков, включая график и валюту платежей.*

### **1.9.4. Правовые риски**

#### **Изменение законодательства в связи с текущей геополитической обстановкой.**

*В связи с изменением геополитической обстановки и введением ограничительных мер со стороны ряда иностранных государств, органами власти Российской Федерации осуществляется работа по реализации мер поддержки в отношении предприятий, на которых такие ограничения оказали негативное влияние. Кроме того, реализуются механизмы встречных мер в отдельных секторах экономики.*

*Российские нормативные правовые акты, принимаемые в ответ на вводимые ограничительные меры со стороны ряда иностранных государств, могут вступать в противоречие с договорными обязательствами компаний Группы эмитента.*

*Группа осуществляет мониторинг принятия соответствующих нормативных правовых актов и обеспечивает оперативное реагирование на вступающие в силу законодательные изменения.*

*Правовые риски, связанные с деятельностью эмитента (группы эмитента).*

*В целом, правовые риски, связанные с деятельностью Группы, характерны для большинства компаний, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации: частое изменение законодательной базы, коллизии правовых норм (в том числе коллизии норм российского законодательства, принятых в ответ на вводимые ограничительные меры со стороны ряда иностранных государств, с договорными обязательствами компаний Группы эмитента), возможность их неоднозначного толкования, а также постоянно усиливающееся санкционное давление со стороны ряда иностранных государств и вводимые последними новые ограничительные меры.*

*Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент и подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение.*

*Эмитент и подконтрольные ему организации, имеющие для него существенное значение, не участвуют в судебных процессах, которые могут оказать существенное влияние на Группу. Указанные риски, по мнению эмитента, не усматриваются.*

*Риски, связанные с изменением валютного регулирования*

*Применяется к внутреннему и внешнему рынку:*

*Изменение валютного регулирования может затруднить исполнение обязательств по договорам, заключенным с российскими и иностранными контрагентами, предусматривающим совершение платежей в иностранной валюте, и потребовать дополнительных затрат на приведение деятельности Группы в соответствие с новыми требованиями, включая заключение дополнительных соглашений к существующим договорам.*

*Коллизии между положениями актов валютного регулирования, принятых в ответ на вводимые ограничительные меры со стороны ряда иностранных государств, могут приводить к судебным процессам, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение).*

*Группа является участником внешнеэкономических отношений, часть активов и обязательств Группы выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Группы. Группа осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, что позволяет минимизировать риски, связанные с возможным изменением валютного законодательства.*

*В связи с изменением геополитической обстановки, в сфере законодательства о валютном регулировании произошли следующие изменения:*

- Указом Президента РФ № 79 от 28.02.2022 предусмотрен запрет на валютные операции по предоставлению резидентами в пользу нерезидентов иностранной валюты по договорам займа;*
- в соответствии с Указом Президента РФ № 81 от 01.03.2022 сделки по предоставлению резидентами нерезидентам из недружественных стран кредитов и займов (в рублях), а также сделки по распоряжению ценными бумагами и недвижимым имуществом должны осуществляться только на основании разрешений, выдаваемых уполномоченным органом власти Российской Федерации;*
- Указом Президента РФ № 430 от 05.07.2022 предусмотрен особый порядок расчетов с держателями еврооблигаций, права которых учитываются российскими депозитариями, и резидентами – кредиторами по договорам синдицированного кредита (займа) и договорам, заключенным в обеспечение исполнения обязательств российского заемщика по договорам синдицированного кредита (займа), стороной которых являются иностранные платежные агенты кредиторов, являющиеся иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия, или лицами, которые находятся под контролем указанных иностранных лиц;*
- по заключенным договорам кредита и займа, финансовым инструментам, платежи осуществляются с учетом ограничений, установленных Указом Президента РФ № 95 от 05.03.2022.*
- сделки по передаче недружественным нерезидентам облигаций российских эмитентов, централизованный учет прав на которые (обязательное централизованное хранение которых) осуществляется российским депозитарием, осуществляется в особом порядке, который установлен Указом Президента РФ № 138 от 03.03.2023;*
- при этом для иностранных инвесторов приняты особые правила Указом Президента РФ № 436 от 01.07.2025, при соблюдении этих правил на иностранных инвесторов не распространяются ограничения, установленные указами Президента РФ ранее для недружественных нерезидентов.*

*Указанные риски и изменения влияют на Группу, но Группа учитывает указанные изменения в своей деятельности, продолжает мониторинг изменений законодательства в данной сфере и при необходимости оперативно реагирует на возникающие риски.*

*Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах*

#### **Внутренний рынок:**

*Группа осознает важность ответственного отношения к выполнению своих налоговых обязательств как на федеральном, так и на региональном и муниципальном уровне.*

*Группа уплачивает налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на добычу полезных ископаемых, налог на имущество, земельный налог и иные налоги и сборы. Группа соблюдает все требования налогового законодательства и руководствуется принципами поддержания и укрепления репутации ответственного налогоплательщика посредством добросовестного и прозрачного ведения деятельности, а также сотрудничества с федеральными и региональными органами власти, включая налоговые органы.*

*Налоговое право является отраслью права, законодательные положения которой подвергаются регулярным изменениям, дополнениям и уточнениям, касающимся как общих вопросов налогообложения, так и порядка исчисления и уплаты отдельных налогов.*

*Действия государства в области налоговой политики во многом определяются состоянием бюджетной системы Российской Федерации, на которую среди прочего оказывают влияние волатильность курса национальной валюты и внешнеполитические факторы.*

*Группа выполняет свои обязанности по уплате всех применимых к ней установленных налогов и сборов в объеме, соответствующем экономическому содержанию деятельности, с учетом использования инструментов управления налоговой эффективностью, доступных в соответствии с нормами налогового законодательства Российской Федерации.*

*В целях снижения рисков, связанных с изменением налогового законодательства, Группа проводит тщательную работу по анализу законопроектов и принятых законодательных актов в области налогообложения, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на ее деятельность, в связи с чем вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как невысокая.*

#### **Внешний рынок:**

*Группа подвержена рискам, связанным с изменениями в области налогового регулирования внешнеторговой деятельности – как в России, так в иностранных государствах, в которых Группа осуществляет свою деятельность.*

*Изменения в налоговом законодательстве могут привести к увеличению налоговой нагрузки, что, соответственно, может привести к уменьшению чистой прибыли Группы.*

*Для снижения рисков Группы, при подготовке договоров, связанных с внешнеэкономической деятельностью, привлекаются налоговые консультанты, проводится постоянный мониторинг изменений налогового законодательства.*

*В связи с совершением рядом иностранных государств недружественных действий в отношении Российской Федерации, Указом Президента РФ от 08.08.2023 N 585 «О приостановлении Российской Федерацией действия отдельных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения» были приостановлены действия отдельных положений международных договоров Российской Федерации в области налогообложения.*

*Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин*

#### **Внутренний и внешний рынок:**

*Группа является участником внешнеэкономических отношений. Соответственно, Группа подвержена некоторым рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, установлению и применению таможенных процедур, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.*

*Таможенное регулирование осуществляется в соответствии с международными договорами Российской Федерации в области таможенного дела, нормами Таможенного кодекса Евразийского экономического союза, Федерального закона «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные*

**законодательные акты Российской Федерации», Закона Российской Федерации «О таможенном тарифе», других федеральных законов и принятых в соответствии с ними правовых актов в области государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.**

**Группа осуществляет постоянный мониторинг изменений действующего законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, таможенного законодательства Российской Федерации и учитывает их в своей деятельности, что позволяет минимизировать риски, связанные с указанными изменениями.**

**Группа также подвержена рискам, связанным с изменением таможенного регулирования иностранных государств. Изменения в таможенном регулировании иностранных государств могут привести к увеличению размера пошлин, взимаемых с тех или иных участников внешнеэкономических отношений с участием Группы, что, соответственно, может привести к уменьшению чистой прибыли Группы. Группа продолжает мониторинг изменений законодательства в данной сфере и при необходимости оперативно реагирует на возникающие риски.**

**Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):**

**Основная деятельность эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) требует получения лицензий на разведку и добычу полезных ископаемых (лицензия на пользование недрами) и лицензий на осуществление деятельности, связанной с переработкой лома драгоценных металлов. Деятельность, связанная с переработкой и обращением драгоценных металлов, не лицензируется и регулируется ФЗ от 26.03.1998 № 41-ФЗ «О драгоценных металлах и драгоценных камнях».**

**Реализация данного риска в результате ужесточения правил получения лицензий может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Группы штрафных санкций и выдачи государственными органами предписаний о приостановлении осуществления отдельных видов деятельности, в случае если лицензия не будет получена вовремя.**

**В случае изменения и/или предъявления требований по лицензированию основной деятельности Группы либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), Группа примет все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.**

**Эмитент и подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение, ведут постоянный мониторинг изменений законодательства в области недропользования и лицензирования, вносят предложения по актуализации существующей законодательной базы.**

**Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (группы эмитента), которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение).**

**Внутренний и внешний рынок:**

**По мнению эмитента, с учетом регулярно проводимого эмитентом мониторинга судебной практики, риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах её деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент, в настоящий момент отсутствуют.**

**В то же время отдельные текущие судебные процессы с участием эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) прямо или косвенно связаны с введенными ограничительными мерами со стороны ряда иностранных государств. Изменение (усиление) указанных ограничительных мер, а также изменение судебной практики по вопросам, связанным с толкованием и применением указанных ограничительных мер, могут негативно сказаться на результатах текущих**

судебных процессов, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение).

Группа принимает меры по минимизации правовых рисков, регулярно проводит мониторинг и анализ новых нормативных актов и судебной практики.

В случае ведения эмитентом (группой эмитента) финансово-хозяйственной деятельности на рынках за пределами Российской Федерации, отдельно описываются правовые риски, связанные с ведением такой деятельности.

Группа осуществляет экспортно-импортные операции и в связи с этим подвергается влиянию рисков изменения законодательства стран контрагентов. Ужесточение законодательства стран контрагентов может привести, в частности, к усложнению расчетов, недоступности стандартных способов платежей, дополнительным процедурам по сертификации, таможенному оформлению, и, как следствие, может оказать негативное влияние на ликвидность, ключевые финансовые показатели Группы (прибыль и рентабельность ее деятельности).

Группа принимает меры для минимизации правовых рисков, в обязательном порядке проводится экспертиза новых нормативных актов. Все соглашения, которые заключаются от имени эмитента и организаций Группы проверяются на соответствие действующему законодательству.

#### **1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Позиционирование Группы в средствах массовой информации (СМИ), ТГ-каналах (телеграм-каналах), социальных сетях, уровень позитивного восприятия ее деятельности профессиональными и экспертными сообществами, обществом в целом влияют на принятие инвесторами и акционерами решений, непосредственно затрагивающих Группу и ее позиции на профильных рынках.

Поскольку репутационный риск тесно связан с другими видами рисков (финансовым, операционным, правовым, социальным и т.д.), соблюдение предприятиями Группы законодательных норм, этических принципов, внутренних норм и правил, добровольно принятых обязательств, общепризнанных стандартов социальной ответственности, стандартов в области производства способствует снижению вероятности его реализации.

В Группе приняты, опубликованы и находятся в открытом доступе (<https://www.nornickel.ru/investors/disclosure/corporate-documents>, <https://nornickel.ru/company/governance/anti-corruption/>) документы, регламентирующие деятельность Компании, определяющие ключевые нормы и принципы поведения должностных лиц и работников Группы, такие как: «Кодекс деловой этики», «Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров», «Кадровая программа равных возможностей», «Политика в области промышленной безопасности и охраны труда», «Политика в области антимонопольного комплаенса», «Политика по ответственному выбору поставщиков», «Политика в области свободы объединений», «Политика в области взаимодействия с коренными малочисленными народами», «Политика по защите прав человека», «Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами», «Политика в области антикоррупционной деятельности», «Положение об информационной политике», «Экологическая политика».

Принципы и параметры раскрытия информации и взаимодействия с заинтересованными сторонами и широкой общественностью по донесению информации о Компании регламентируются «Положением об информационной политике» и «Политикой по взаимодействию с заинтересованными сторонами». На основе «Положения об информационной политике» выстраивается взаимодействие с медиасредой с целью своевременного, объективного и всестороннего информирования общественности, заинтересованных организаций и лиц о корпоративном управлении, результатах производственной, финансово-экономической деятельности Группы, планах развития, социальной и экологической ответственности. На основе «Политики по взаимодействию с заинтересованными сторонами» публикуются ежегодные Планы по взаимодействию, а также программы публичных мероприятий.

В установленном порядке и с соблюдением корпоративных норм и правил, представители Группы дают комментарии и разъяснения для СМИ по интересующим вопросам. Регулярно проводятся брифинги, пресс-конференции, конференц-звонки для журналистов, аналитиков, инвесторов, экспертов. Группа принимает участие в общественных слушаниях,

*посвященных вопросам экологии, открыта к диалогу с экспертами и общественностью по темам устойчивого развития, вопросам сохранения биоразнообразия и защиты окружающей среды. Планы и программы Группы в этих областях также обнародованы и находятся в открытом доступе*

*(<https://nornickel.ru/sustainability/environment/public-hearings/>*

*<https://nornickel.ru/sustainability/social-responsibility/communities/>).*

*Они регулярно обновляются, актуализированные материалы предоставляются общественности.*

*Группа демонстрирует свою открытость, поддерживая высокий уровень присутствия в медиапространстве для информирования общественности и заинтересованных сторон о реализации Стратегии социально-устойчивого развития и Стратегии в области экологии и изменения климата, о текущих мероприятиях, таких как реализация Серной программы на НМЗ и программы «Чистый Норильск». Особое внимание уделено Комплексному плану развития г. Норильска до 2035 г., взаимодействию с федеральными и региональными органами власти и местным самоуправлением, общественностью города.*

*Отдельное место в деятельности Группы занимает реализация комплаенс - мероприятий, направленных на профилактику несоблюдения законодательных, внутренних норм и правил, принципов этичного и добросовестного поведения при работе с контрагентами, акционерами и инвесторами. Так, в Группе реализуется комплекс специальных программ и практик, касающихся, в том числе отношений с партнерами по бизнесу и государством, включая:*

- мероприятия в области противодействия коррупции и легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, управление ситуациями конфликта интересов, проведение антикоррупционного мониторинга и оценки эффективности контролей в области противодействия коррупции, проведение регулярной антикоррупционной экспертизы внутренних документов, обучение работников и их активное вовлечение в реализацию антикоррупционной программы;*
- меры по предотвращению неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком;*
- функционирование «Службы корпоративного доверия» по приему обращений о готовящихся или свершившихся фактах коррупции, мошенничества и/или хищений.*

*Группа обеспечивает поддержку и своевременную актуализацию раздела «Антикоррупция» на Интернет-сайте Компании, в рамках которого размещается информация о принятых в Группе документах, направленных на борьбу с коррупцией, а также о проводимых в Группе мероприятиях по противодействию коррупции и ее профилактике.*

*Группа располагает соответствующими инструментами для управления такими рисками, однако ряд факторов находится вне ее контроля.*

#### **1.9.6. Стратегический риск**

*В рамках процесса стратегического планирования и контроля ежегодно обновляется стратегия деятельности Группы, которая учитывает изменения, произошедшие за год как внутри Группы, так и во внешней среде. Инструментом для моделирования экономических последствий принимаемых решений служит стратегическая модель Группы. Модель позволяет моделировать сценарии в зависимости от макроэкономических прогнозов и альтернативных вариантов развития бизнеса, а также снизить управленческие риски в части принятия менее выгодных для Группы решений. Группа сохраняет фокус на обеспечении устойчивого роста, включая направления в области экологии, промышленной безопасности и надежности производства, охраны окружающей среды, изменения климата, роста производства, развития персонала Группы и безопасности труда.*

*В 4 квартале 2025 года Группа актуализировала перечень и оценку стратегических рисков, учитываемых в рамках сценарного стратегического планирования на долгосрочную перспективу, в том числе риски сбыта продукции, финансовой устойчивости, а также технико-производственные, экологические и риски, связанные с управлением текучестью персонала.*

*Группа на регулярной основе ведет мониторинг риск-факторов с целью учета при актуализации долгосрочной стратегии развития Группы.*

#### 1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

*Группа осуществляет свою деятельность на основании ряда лицензий. Соответственно, существует риск, что такие лицензии не будут продлены или переоформлены.*

*Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), Группа расценивает, как несущественные. Отказ от продления лицензий и разрешений, выданных Эмитенту и/или подконтрольным эмитенту организациям, имеющим для него существенное значение, возможен только при нарушении компаниями Группы соответствующего законодательства и/или условий лицензий, т.е. находится полностью под контролем Группы. Каждый из вышеуказанных исходов может оказать негативное воздействие на финансовое положение и деятельность Группы (недополучению прибыли). Вероятность наступления настоящего риска оценивается Группой, как минимальная и не может оказать существенного влияния на деятельность Группы (негативное воздействие на финансовое положение, недополучение прибыли). При необходимости продолжения добычи полезных ископаемых лицензии на пользование недрами, в случае истечения срока их действия, будут продлены в установленном порядке в рамках согласования соответствующих технических проектов разработки.*

*Ответственность эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по долгам третьих лиц наступает вследствие предоставления эмитентом (подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение) обеспечения в форме поручительства по обязательствам третьих лиц. Исполнение эмитентом (подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение) вышеуказанных обязательств может привести к увеличению кредиторской задолженности Группы в случае исполнения обязательств по предоставленному обеспечению, увеличению дополнительных затрат, не связанных напрямую с основной деятельностью, что может негативно отразиться на результатах деятельности Группы, её финансовом состоянии.*

*При этом суммарная величина ответственности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по обязательствам третьих лиц не может оказать существенного влияния на деятельность Группы.*

*Группа рассматривает риск, связанный с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов общей выручки от продажи продукции Группы, как несущественный. Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку все товары, производимые Группой, могут быть реализованы на товарных рынках.*

#### 1.9.8. Риск информационной безопасности

*Деструктивные кибервоздействия на информационные активы и ИТ-инфраструктуру Группы могут привести к несанкционированному отключению, изменению или уничтожению информационных активов, нарушению и снижению эффективности работы ИТ-сервисов, бизнес-процессов, технологических и производственных процессов Компании/Группы.*

*Реализация данного риска потенциально может повлиять на деловую репутацию эмитента и его Группы и привести к убыткам.*

*В рамках стратегии управления данным риском Группа обеспечивает:*

- соответствие требованиям действующего законодательства и регуляторов в части защиты персональных данных, коммерческой тайны, инсайдерской информации, критической информационной инфраструктуры;*
- реализацию требований Политики ПАО «ГМК «Норильский никель» в области информационной безопасности и актуализацию нормативной базы информационной безопасности;*
- классификацию информационных активов и оценку рисков информационной безопасности;*
- анализ защищенности и тестирование на проникновение;*



- планирование и контроль соответствия информационных систем и автоматизированных систем управления технологическим процессом требованиям внутренних стандартов информационной безопасности;
- реализацию проектов по целевой архитектуре информационной безопасности и мероприятий по управлению рисками информационной безопасности;
- управление доступом к информационным активам;
- мониторинг угроз информационной безопасности и эксплуатацию технических средств защиты, в том числе криптографическую защиту каналов связи, межсетевое экранирование, защиту от утечек конфиденциальной информации, контроль доступа к отчужденным устройствам, управление мобильными устройствами и др.;
- повышение осведомленности сотрудников Группы в области информационной безопасности;
- реализацию программы по информационной безопасности АСУТП;
- реализацию организационных и технических мер, направленных на снижение рисков информационной безопасности, связанных с деятельностью подрядных организаций.

*В связи с переводом части рабочих мест работников в режим удаленного доступа в Компании/Группе реализованы дополнительные меры безопасности:*

- проведение с работниками, которым предоставлен удаленный доступ, постоянной работы по разъяснению необходимости соблюдения повышенных мер информационной безопасности;
- осуществление подключения к удаленному доступу по утвержденной в Компании / Группе процедуре и посредством применения передовых технологий;
- онлайн мониторинг событий информационной безопасности удаленного доступа.

*В связи с санкционными ограничениями выполняются мероприятия по анализу и выбору альтернативных решений по информационной безопасности, контроль соблюдения требований информационной безопасности в выбираемых в Группе ИТ-решениях.*

#### **1.9.9. Экологический риск**

*При осуществлении хозяйственной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) могут возникать риски, связанные с негативным воздействием на окружающую среду. Группа, осознавая свою ответственность за состояние окружающей среды, осуществляет управление экологическими рисками.*

*В соответствии с Экологической политикой в Группе определяются конкретные цели в области охраны окружающей среды, направленные на снижение и, где возможно, предотвращение негативного воздействия на окружающую среду, возникающее в процессе производственной деятельности и поставок продукции.*

*В Группе выстроен процесс идентификации, оценки и приоритизации экологических рисков, реализуются мероприятия по их митигации, осуществляется контроль их эффективности. Группа регулярно совершенствует инструменты количественной оценки экологических рисков.*

*Наряду с текущими мероприятиями (обращение с отходами, производственный экологический контроль, обслуживание фондов природоохранного назначения (очистные сооружения, пылегазоулавливающее оборудование, объекты размещения отходов и т.п.), очистка стоков и отходящих газов) Группа продолжает реализовывать утвержденную в 2021 году и актуализированную в 2025 году Стратегию в области экологии и другие мероприятия, направленные, в том числе на минимизацию экологических рисков.*

#### **1.9.10. Природно-климатический риск**

*Изменение климата является одной из наиболее значимых и актуальных глобальных проблем, которая представляет актуальный риск для Группы.*

*Эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение) признают необходимость сохранения устойчивости к рискам, связанным с изменением климата, в том числе за счет управления выбросами парниковых газов и реализации мер адаптации, а также привлечения научного сообщества и развития технологических инноваций.*

*В периметр оценки таких воздействий попадают производственные объекты, логистическая и энергетическая инфраструктура.*

**Группа выделяет для себя две категории рисков, связанных с изменением климата:**

- **Физические.** Их влияние может выражаться в погодных аномалиях или хроническом изменении погодных условий. Физические последствия от изменения климата могут проявляться в виде растепления многолетнемерзлых грунтов, повышения частоты аномалий водности речных бассейнов, изменения величины осадков и других климатических риск-факторах, что может оказать существенное негативное влияние на операционную деятельность Группы;

- **Риски переходного периода** (то есть, возникающие вследствие перехода к низкоуглеродной экономике). В данную категорию Группа относит соответствующие политические и регуляторные, технологические, рыночные и репутационные риски.

Риски, связанные с изменением климата, учитываются в рамках корпоративной системы управления рисками. Органы управления Группы ежеквартально рассматривают информацию о ключевых рисках, включая ключевые риски, имеющие климатические риск-факторы. В Группе действует Политика в области изменения климата и Стратегия в области экологии и изменения климата. Требования по учету климатических риск-факторов внесены в нормативные методические документы по рискам. В Группе действуют корпоративные методики расчёта выбросов и поглощений парниковых газов, методика расчета углеродного следа для шести ключевых металлов Группы.

Группа продолжает сближаться с требованиями регуляторов в части идентификации и оценки рисков, связанных с изменением климата, для чего сформировала План адаптации к изменению климата.

В рамках управления физическими рисками на Норильской площадке развивается Система мониторинга зданий и сооружений, которая обеспечивает наблюдение за температурой многолетнемерзлых грунтов оснований и деформационным поведением фундаментов основных объектов Группы. Также Группа смоделировала изменения климата в регионах размещения основных производственных площадок на горизонте до 2050 года по трём глобальным климатическим социально-экономическим сценариям Межправительственной группы экспертов по изменению климата (Shared Socio-economic Pathways – SSP1-2.6 «Taking the Green Road», SSP2-4.5 «Middle of the road», SSP5-8.5 «Fossil-Fueled Development» (Общие социально-экономические пути развития – Сценарий 1-2.6 «Устойчивое развитие», Сценарий 2-4.5 «Середина пути», Сценарий 5-8.5 «Развитие на базе ископаемого топлива»), приводящие к повышению средней температуры воздуха к 2100 году на 1,7°C, 2,7°C и 4,7°C соответственно). Результаты моделирования положены в основу подходов к оценке потенциальных рисков, связанных с изменением климата, и дальнейшей работы по их предотвращению и адаптации к ним.

#### **1.9.11. Риски кредитных организаций**

**Эмитент не является кредитной организацией.**

#### **1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)**

**Иные риски, являющиеся, по мнению эмитента, существенными для Группы и не указанные ранее в настоящем пункте, не усматриваются.**

**Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента**

**2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента**

**2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента**

Информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

**2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента**

ФИО: **Потанин Владимир Олегович**

Год рождения: **1961**

Сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

**Высшее профессиональное образование;**

**Квалификация: экономист-международник;**

**Специальность: международные экономические отношения;**

**Московский государственный институт международных отношений (МГИМО (У) МИД России), 1983.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности).

Иная информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Доля участия лица в уставном (складочном) капитале эмитента, являющегося коммерческой организацией, а для эмитентов, являющихся акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: **доли участия в уставном капитале эмитента /обыкновенных акций не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции, нет.**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций, являвшихся предметом сделки: **указанных сделок не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало.**

### **2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента:**

Информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования, раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

### **2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента**

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента.

#### ***Вознаграждение членов Совета директоров***

***Вознаграждение членам Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» выплачивалось в 2025 году согласно решениям годовых Общих собраний акционеров Общества от 28.06.2024 года и от 27.06.2025 года, соответственно (далее – решения годовых Общих собраний акционеров).***

***Членам Совета директоров выплачивалось вознаграждение и возмещались расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей, в соответствии с [Политикой вознаграждения членов Совета директоров ПАО "ГМК "Норильский никель"](#), утвержденной годовым Общим собранием акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель» 28 июня 2024 года (Протокол №1).***

***Ежегодное вознаграждение неисполнительных членов Совета директоров Общества состоит из следующих элементов (все суммы указаны после налогообложения):***

***Базовое вознаграждение – 120 000 долларов США.***

***Дополнительное вознаграждение за участие в работе одного из комитетов Совета директоров – 75 000 долларов США.***

***Дополнительное вознаграждение за руководство одним из комитетов Совета директоров – 150 000 долларов США.***

***Кроме того, понесённые членом Совета директоров в процессе участия в работе Общества, Общего собрания акционеров, Совета директоров, комитетов Совета директоров или любого другого процесса, связанного с исполнением этим членом Совета директоров обязательств перед акционерами Общества в рамках его членства в Совете директоров, подлежат возмещению. Как правило, это включает в себя:***

- Транспортные расходы;***
- Расходы на проживание в гостинице;***
- Командировочные расходы;***
- Единоразовые расходы на ведение дел;***
- Прочие мелкие расходы, связанные с выполнением функций членов Совета директоров.***

***Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 27.06.2025 года вознаграждение Председателю Совета директоров установлено в размере 500 000 долларов США.***

***Выплата вознаграждения неисполнительным членам Совета директоров должна осуществляться путём перевода средств на банковский счёт, указанный членом Совета директоров, равными долями ежеквартально, в последний рабочий день отчётного квартала в российских рублях по курсу, установленному Центральным Банком Российской Федерации на день оплаты.***

***Решения годовых Общих собраний акционеров о выплате вознаграждения и компенсаций Председателю и членам Совета директоров размещены на странице интернет-сайта Общества: <https://www.nornickel.ru/investors/shareholders/general-meetings/>***

#### ***Вознаграждение членов Правления***

***В соответствии с Уставом Компании размер вознаграждения и компенсаций членам Правления определяется Советом директоров. Вознаграждение членам Правления установлено в фиксированном размере.***

**Вознаграждение топ-менеджмента Компании, включая лиц, являющихся членами Правления, состоит из должностного оклада и премиальной (переменной) части. Премияльная часть вознаграждения топ-менеджмента основана на системе КПЭ (долгосрочной и годовой), отражающей уровень достижения стратегических целей. Годовое вознаграждение зависит от результатов работы Компании, которые определяются как финансовыми показателями EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation, прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации) и FCF (Free Cash Flow, свободный денежный поток) общим весом 40%, так и прочими нефинансовыми показателями. В картах КПЭ топ-менеджмента 10% веса занимает показатель по промышленной безопасности, охране труда и экологии – это подтверждает, что культура безопасности в Компании продолжает оставаться безусловным приоритетом. КПЭ ежегодно актуализируются Комитетом Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.**

**Вопрос об определении размеров, выплачиваемых Президенту Компании вознаграждений и компенсаций, входит в компетенцию Совета директоров.**

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента). Указываются все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе указанного органа управления, иные виды вознаграждения, а также описываются с указанием размера расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента компенсированные эмитентом.

#### **Вознаграждения**

Совет директоров

Единица измерения: **тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2025</b>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	452 299
Заработная плата	12 178
Премии	7 869
Комиссионные	-
Компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления эмитента	169
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>472 515</b>

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: **тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2025</b>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 007
Заработная плата	3 215 413
Премии	798 406
Комиссионные	-
Компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления эмитента	-
Иные виды вознаграждений	476 729
<b>ИТОГО</b>	<b>4 493 555</b>

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации: **Решения органов управления Эмитента и(или) соглашения относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, но не выплаченного на отчетную дату, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации, но не компенсированных на отчетную дату, отсутствуют.**

### **2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита**

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

***В соответствии с Уставом Компании контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляется ревизионной комиссией. В Эмитенте организован процесс управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита, управления рисками в соответствии с внутренними документами Эмитента.***

***Совет директоров Компании определяет принципы и подходы к организации в Компании управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита.***

***В Компании существует следующая структура органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, включая мониторинг эффективности управления рисками Компании, внутреннего контроля и внутреннего аудита:***

- Совет директоров (включая Комитет Совета директоров по аудиту);***
- Ревизионная комиссия;***
- Блок внутреннего контроля и риск-менеджмента (отдельно выделенное структурное подразделение, занимающееся вопросами управления рисками и внутреннего контроля в Компании), включающий в себя Департамент внутреннего контроля и Службу риск-менеджмента;***
- Департамент внутреннего аудита.***

Сведения о наличии комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета) эмитента, его функциях, персональном и количественном составе:

***В Компании образован Комитет Совета директоров по аудиту.***

***Основные функции Комитета по аудиту:***

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности эмитента;***
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;***
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;***
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Группы (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Группы, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Компании в рамках такой системы;***
- периодический анализ соответствия действующих в Компании политик, внутренних документов и процедур в области экологии, промышленной безопасности, охраны труда и социальных вопросов на предмет их соответствия потребностям бизнеса и регуляторным требованиям и др.***

***Согласно Положению о Комитете Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по аудиту Комитет состоит из 5 (пяти) членов. Количественный состав Комитета может быть увеличен по решению Совета директоров.***

Сведения о наличии структурного подразделения (должностного лица) эмитента, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

***В Компании функция внутреннего аудита осуществляется Департаментом внутреннего аудита.***

***Департамент внутреннего аудита действует на основании Положения о Департаменте внутреннего аудита (утверждено 17.01.2022 Советом директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»).***

***Целью деятельности Департамента внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Компании в сохранении и повышении стоимости***

**Компании и достижения поставленных перед ней целей посредством проведения объективных и независимых аудиторских проверок на основе риск-ориентированного подхода, предоставления консультаций и обмена знаниями.**

**Внутренний аудит способствует достижению Компанией поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и выработке рекомендаций по повышению эффективности корпоративной системы управления рисками, системы внутреннего контроля и корпоративного управления, предоставляя независимые и объективные гарантии и консультации, направленные на совершенствование деятельности Компании.**

**В ходе осуществления своей деятельности Департамент внутреннего аудита готовит отчеты, рекомендации и иные документы, которые направляются руководителям Блоков и подразделений Компании, Президенту ПАО «ГМК «Норильский никель». По итогам рассмотрения отчетов менеджментом разрабатываются планы корректирующих мероприятий.**

**Совет директоров Компании регулярно рассматривает годовой план аудитов и планы по развитию функции внутреннего аудита Компании, отчет о работе Департамента внутреннего аудита, показатели премирования директора Департамента внутреннего аудита.**

**Департамент внутреннего аудита решает следующие задачи:**

- 1. Осуществление оценки надежности и эффективности корпоративной системы управления рисками и системы внутреннего контроля, и предоставление рекомендаций по их совершенствованию в соответствии с принципами и подходами, изложенными во внутренних документах Компании, требованиях законодательства Российской Федерации и регулирующих органов, применимых к Компании, общепринятых концепциях и практиках работы в области управления рисками и внутреннего контроля. В рамках оценки надежности и эффективности корпоративной системы управления рисками и системы внутреннего контроля, прежде всего, внимание внутреннего аудита направлено на определение наличия и работу компонентов управления рисками и внутреннего контроля.**
- 2. Осуществление оценки корпоративного управления и предоставление рекомендаций по его совершенствованию в соответствии с принципами и подходами, изложенными во внутренних документах Компании, требованиях законодательства Российской Федерации и регулирующих органов, применимых к Компании, общепринятых концепциях и практиках работы в области корпоративного управления, соответствия системы управления информационными технологиями стратегии и целям Компании.**

**Департамент внутреннего аудита выполняет следующие функции:**

- 1. Организация и проведение внутренних аудиторских проверок на основании утвержденного плана аудитов, с привлечением, при необходимости, работников иных структурных подразделений Компании, а также внешних экспертов.**
- 2. Выявление областей для развития, разработка и предоставление рекомендаций по улучшению деятельности, совершенствованию корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления подразделениям и исполнительным органам Компании.**
- 3. Подготовка и представление на ежегодной основе Общему собранию акционеров в составе материалов для подготовки годового заседания заключение внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Компании.**
- 4. Осуществление мониторинга выполнения планов мероприятий по устранению недостатков, нарушений и совершенствованию корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля, разработанных по результатам проведенных проверок.**
- 5. Накопление и систематизация информации по видам корректирующих мероприятий, своевременности их исполнения.**
- 6. Оказание консультационных услуг Совету директоров, Комитетам Совета директоров, исполнительным органам Компании с учетом соблюдения принципов независимости и объективности.**

## **7. Разработка и реализация Программы гарантий и повышения качества внутреннего аудита.**

Сведения о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) эмитента по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений)

**Вопросами управления рисками и внутреннего контроля в Компании занимается отдельно выделенное структурное подразделение - Блок внутреннего контроля и риск-менеджмента (Приказ президента №ГМК/100-п от 29.09.2016), а именно**

**(1) Департамент внутреннего контроля,**

**(2) Служба риск-менеджмента.**

### **1. Департамент внутреннего контроля**

**Основными функциями Департамента внутреннего контроля являются:**

- **Развитие и совершенствование эффективной системы внутреннего контроля;**
- Обеспечение методологической базы и единства подходов для построения, функционирования и развития системы внутреннего контроля;
- **Контроль и координация процессов разделения полномочий и прав доступа в информационных системах;**
- Контроль формирования и изменения ролевых моделей в информационных системах;
- **Выявление и предупреждение случаев неэффективного использования денежных средств и имущества эмитента и организаций корпоративной структуры Группы компаний «Норильский никель» (далее - ОКС НН), злоупотреблений, хищений;**
- **Технологический и метрологический контроль за функционированием действующих систем контроля и учета металлосодержащих продуктов;**
- **Непрерывный мониторинг уровня достоверности информации об обращении металлосодержащих продуктов собственности Компании и ОКС НН;**
- **Методическое руководство работами по разработке и созданию новых систем учета и контроля металлосодержащих продуктов собственности Компании;**
- **Организация и осуществление внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, финансированию терроризма, экстремистской деятельности и финансированию распространения оружия массового уничтожения;**
- **Контроль за соблюдением Компанией требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком (далее - ПНИИИМР);**
- **Координация процессов, направленных на управление регуляторным риском в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;**
- **Организация функционирования и развития единого механизма рассмотрения жалоб.**

**Задачами системы внутреннего контроля в Департаменте внутреннего контроля являются:**

- **создание эффективной контрольной среды;**
- **своевременное выявление и анализ рисков бизнес-процессов;**
- **разработка и внедрение контрольных процедур;**
- **стандартизация и регламентация контрольных процедур;**
- **закрепление ответственности за выполнение контрольных процедур;**
- **обеспечение сохранности активов и эффективности использования ресурсов;**
- **обеспечение эффективного функционирования контрольных процедур, в том числе нацеленных на снижение рисков мошенничества и коррупции в Компании;**
- **создание механизмов оценки эффективности системы внутреннего контроля;**
- **обеспечение контроля за достоверностью совершаемых фактов хозяйственной деятельности на всех этапах бизнес-процессов Компании и ОКС НН, для целей своевременной подготовки и предоставления достоверной корпоративной финансовой и управленческой отчетности для внешних и внутренних пользователей.**

**Субъекты системы внутреннего контроля систематизированы в многоуровневую структуру, включающую органы управления и контроля, структурные подразделения и работников Компании и РОКС НН (российские организации корпоративной структуры, входящие в**



*Группу), а объекты внутреннего контроля (процессы, принципы, механизмы, средства, процедуры внутреннего контроля) в систему элементов:*

- контрольная среда;*
- оценка рисков бизнес-процессов;*
- контрольные процедуры;*
- информация и коммуникации;*
- мониторинг системы внутреннего контроля.*

*Закреплены принципы системы внутреннего контроля и критерии ее эффективности.*

## **2. Служба риск-менеджмента.**

*Целью деятельности Службы риск-менеджмента является внедрение и совершенствование в Группе корпоративной системы управления рисками в целях повышения вероятности достижения поставленных целей.*

*В отношении данной цели Служба риск-менеджмента решает следующие основные задачи:*

- 1. Разработка нормативно-методических документов в области управления рисками, методологическое обеспечение подразделений Компании и ОКС НН в области управления рисками и непрерывности деятельности;*
- 2. Обеспечение обмена информацией о рисках при принятии управленческих решений;*
- 3. Развитие компонентов корпоративной системы управления рисками в рамках различных направлений деятельности, обеспечение единства подходов;*
- 4. Контроль информации по рискам, формируемой и представляемой в Службу риск-менеджмента структурными подразделениями Компании и ОКС НН;*
- 5. Мониторинг выполнения мероприятий по управлению ключевыми рисками Группы;*
- 6. Разработка методов статистического анализа данных, моделирование и прогнозирование в области управления рисками;*
- 7. Разработка предложений и внедрение механизмов, направленных на практическое применение риск-аппетита;*
- 8. Развитие компетенций работников Группы в области управления рисками и непрерывности деятельности;*
- 9. Совершенствование процессов управления непрерывностью деятельности;*
- 10. Оценка соответствия отчетности по рискам крупных инвестиционных проектов действующим нормативно-методическим документам Группы. Формирование экспертного мнения Службы риск-менеджмента;*
- 11. Внедрение и поддержание системы сбора, анализа и хранения информации о рисках;*
- 12. Интеграция корпоративной системы управления рисками с системой внутреннего контроля, обеспечение информационного взаимодействия с внутренним аудитом.*

*Для достижения цели и задач Служба риск-менеджмента исполняет следующие основные функции:*

- 1. Анализ применимости для Группы лучших практик и стандартов в области управления рисками, формирование целевых подходов, определяющих развитие и совершенствование инфраструктуры и процессов управления рисками в Группе;*
- 2. Разработка планов по развитию корпоративной системы управления рисками с учетом лучших практик;*
- 3. Разработка общекорпоративных методологических подходов и принципов в области управления рисками;*
- 4. Координация работы по автоматизации процессов управления рисками, включая процессы сбора и анализа информации, подготовки отчетности по рискам;*
- 5. Участие в обучении, разработке программ и организации обучения работников Группы в области управления рисками, участие в разработке критериев для оценки знаний работников в данной области;*
- 6. Методологическая поддержка подразделений Компании и ОКС НН в области развития процессов непрерывности деятельности;*
- 7. Разработка и реализация мероприятий, направленных на координацию взаимодействия и обмена информацией по рискам;*
- 8. Формирование экспертного мнения Службы риск-менеджмента по результатам рассмотрения отчетности по рискам подразделений Компании и ОКС НН;*
- 9. Формирование перечня ключевых рисков Группы;*
- 10. Подготовка информации по рискам для квартальной и годовой отчетности Компании/Группы;*

- 11. Методологическая поддержка подразделений Компании и ОКС НН в области управления рисками инвестиционных проектов;**
- 12. Формирование экспертного мнения Службы риск-менеджмента в отношении рисков инвестиционных проектов.**

Информация о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора) эмитента.

**Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией.**

**Согласно Уставу Общества, Ревизионная комиссия из 5 (пяти) человек избирается решением Общего собрания акционеров Общества. Порядок ее деятельности определяется Положением о Ревизионной комиссии, которое утверждается решением Общего собрания акционеров Общества. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров, а также занимать иные должности в органах управления Общества.**

**Проверки осуществляются Ревизионной комиссией по итогам деятельности Компании за год, а также в любое время по инициативе Ревизионной комиссии, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционеров, владеющих в совокупности не менее чем 10 (десятью) процентами голосующих акций Компании.**

**Компетенция Ревизионной комиссии реализуется через следующие функции, осуществляемые Ревизионной комиссией в соответствии с Положением о Ревизионной комиссии:**

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Компании, бухгалтерском балансе и отчете о прибылях и убытках;**
- анализ соответствия ведения бухгалтерского учета нормативным правовым актам;**
- проверку соблюдения в финансово-хозяйственной деятельности установленных нормативов, правил;**
- анализ финансового положения Компании, ее платежеспособности, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, выявление резервов улучшения экономического состояния Компании и выработку рекомендаций для органов управления Компании;**
- проверку своевременности и правильности платежей поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет, начислений и выплат дивидендов, процентов по облигациям, исполнения прочих обязательств Компании;**
- проверку использования прибыли Компании;**
- информирование Совета директоров Компании о выявленных фактах нарушения установленного правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также осуществления финансово-хозяйственной деятельности.**

**По требованию Ревизионной комиссии лица, занимающие должности в органах управления Компании, обязаны представить документы о финансово-хозяйственной деятельности Компании.**

**По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Ревизионная комиссия составляет заключение, содержание которого определяется федеральными законами и иными правовыми актами Российской Федерации.**

Сведения о политике эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

**В Компании принята Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области внутреннего контроля» (далее – Политика).**

**Согласно Политике внутренний контроль (ВК) - процесс, направленный на получение разумной уверенности в достижении целей Компании, в том числе: а) эффективности и результативности своей деятельности, включая достижение финансовых и операционных показателей, сохранности активов; б) достоверности и своевременности корпоративной финансовой отчетности; в) соблюдения законодательства, нормативных актов, внутренних документов Компании.**

**Политика определяет систему внутреннего контроля (СВК) как совокупность организационных мер, политик, инструкций, а также контрольных процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых субъектами внутреннего контроля в целях обеспечения разумной уверенности в достижении целей Компании.**

**Субъекты СВК систематизированы в многоуровневую структуру, включающую органы управления и контроля, структурные подразделения и работников Компании и РОКС НН, а**

**объекты ВК (процессы, принципы, механизмы, средства, процедуры внутреннего контроля) в систему элементов:**

- **контрольная среда;**
- **оценка рисков бизнес-процессов;**
- **контрольные процедуры;**
- **информация и коммуникации;**
- **мониторинг СВК.**

**Закреплены принципы СВК и критерии ее эффективности.**

**В развитие положений Политики в Группе действуют Регламент управления системой внутреннего контроля и методические указания.**

**Деятельность Департамента внутреннего аудита регламентируется Политикой о внутреннем аудите (утверждена 26.12.2022 Советом директоров ПАО «ГМК «Норильский никель») и Положением о Департаменте внутреннего аудита (утверждено 17.01.2022 Советом директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»). Департамент внутреннего аудита функционально подотчетен Совету директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» через Комитет по аудиту, административно – Президенту ПАО «ГМК «Норильский никель».**

**В Обществе принята Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления рисками» (далее – Политика УР).**

**Согласно Политике УР, управление рисками – это непрерывный процесс, включающий идентификацию, анализ, оценку и приоритизацию рисков, а также планирование и исполнение планов мероприятий по управлению рисками, выработку и реализацию мероприятий, направленных на изменение риска, контроль за исполнением и эффективностью планов мероприятий и мониторинг (оценку) эффективности процесса управления рисками.**

**Политика УР определяет принципы, правила, требования и ограничения, связанные с организацией и осуществлением деятельности Компании в области управления рисками.**

**Политика направлена на развитие и поддержание в Компании систематического процесса выявления, оценки и управления рисками во всех сферах деятельности, в целях:**

- **повышения вероятности достижения поставленных целей;**
- **повышения эффективности распределения ресурсов;**
- **повышения инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании.**

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

**Эмитентом утверждены внутренние документы, устанавливающие правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной информации:**

- **Перечень информации, составляющей коммерческую тайну ПАО «ГМК «Норильский никель» и российских организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель»;**
- **Методика обращения с информацией, составляющей коммерческую тайну, в ПАО «ГМК «Норильский никель».**

**В Компании разработаны и регулярно актуализируются внутренние документы, регламентирующие процессы в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком (далее – ПНИИИМР):**

- **Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований законодательства в сфере ПНИИИМР;**
- **Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком;**
- **Перечень инсайдерской информации ПАО «ГМК «Норильский никель».**

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования, раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

## **2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита**

Информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования, раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

**2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента**

***Эмитент или подконтрольные эмитенту организации не имеют обязательств, предусматривающих право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в уставном капитале эмитента, не предоставляют и не предусматривают возможности предоставления работникам эмитента и работникам подконтрольных эмитенту организаций опционов эмитента, а также не заключали соглашения со своими работниками, касающиеся возможности их участия в уставном капитале эмитента.***

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования, раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

### **Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента**

#### **3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента**

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **36 361**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **2**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента) или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **601 463**.

Категория (тип) акций эмитента, владельцы которых подлежали включению в последний имеющийся у эмитента список: **обыкновенные**.

Дата, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **03.06.2025**.

Количество акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: **акций, принадлежащих эмитенту, нет**.

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям, отдельно по каждой категории (типу) акций: **акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям, нет**.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования, раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

#### **3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента**

*28 апреля 2023 года истек срок разрешения Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации на продолжение обращения за пределами Российской Федерации депозитарных расписок, удостоверяющих права на акции эмитента.*

*В соответствии с положениями части 5, 10.1 и 10.2 статьи 6 114-ФЗ с этой даты учтенные на счетах депо депозитарных программ акции ПАО «ГМК «Норильский никель» не предоставляют права голоса и не учитываются при подсчете голосов.*

Лица, имеющие право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента.

1.1. Полное фирменное наименование: **Международная компания публичное акционерное общество «ЭН+ ГРУП»;**

сокращенное фирменное наименование: **МКПАО «ЭН+ ГРУП»;**

место нахождения: **Российская Федерация, Калининградская область, город Калининград, остров Октябрьский;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **3906382033;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1193926010398;**

размер доли голосов в процентах, приходящихся **на голосующие акции**, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо на 31.12.2025: **27,82%;**

вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **косвенное распоряжение;**

в случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента:

полное фирменное наименование юридического лица: **Международная компания публичное акционерное общество «Объединённая Компания «РУСАЛ»»;**

сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МКПАО «ОК РУСАЛ»;**

место нахождения: **Российская Федерация, Калининградская область, город Калининград, остров Октябрьский;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **3906394938;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1203900011974;**

полное фирменное наименование юридического лица: **Международная компания общество с ограниченной ответственностью «ГЕРШВИН»;**

сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ГЕРШВИН»;**

место нахождения: **Калининградская обл., г. Калининград;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **3906386366;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1193926016613;**

признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение через подконтрольные компании;**

основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **косвенное участие в уставном капитале эмитента;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Письмо МКПАО «ЭН+ ГРУП» от 14.01.2025, полученное эмитентом.**

1.2 Полное фирменное наименование: **Международная компания публичное акционерное общество «Объединённая Компания «РУСАЛ»»;**

сокращенное фирменное наименование: **МКПАО «ОК РУСАЛ»;**

место нахождения: **Российская Федерация, Калининградская область, город Калининград, остров Октябрьский;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **3906394938;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1203900011974;**

размер доли голосов в процентах, приходящихся **на голосующие акции**, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо на 31.12.2025: **27,82%;**

вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **прямое и косвенное распоряжение;**

в случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента:

полное фирменное наименование юридического лица: **Международная компания общество с ограниченной ответственностью «ГЕРШВИН»;**

сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ГЕРШВИН»;**

место нахождения юридического лица: **Калининградская обл., г. Калининград;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **3906386366;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1193926016613;**

признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение через подконтрольные компании;**

основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **косвенное участие в уставном капитале эмитента;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Письмо МКПАО «ОК РУСАЛ» от 12.01.2026, полученное эмитентом.**

1.3. Полное фирменное наименование юридического лица: **Международная компания общество с ограниченной ответственностью «ГЕРШВИН»;**

сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ГЕРШВИН»;**

место нахождения юридического лица: **Калининградская область, город Калининград;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **3906386366;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1193926016613;**

размер доли голосов в процентах, приходящихся **на голосующие акции**, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо на 31.12.2025: **27,82%;**

вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **прямое распоряжение;**

признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение;**

основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **доля участия в уставном капитале эмитента;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Письмо МК «ГЕРШВИН» от 12.01.2026, полученное эмитентом.**

2.1. Полное фирменное наименование юридического лица: **Международная компания общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРПРОС ИНВЕСТ»;**

сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ИНТЕРПРОС ИНВЕСТ»;**

место нахождения юридического лица: **Российская Федерация, Приморский край, г. Владивостокский, остров Русский;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **2540273856;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1232500000325;**

размер доли голосов в процентах, приходящихся **на голосующие акции**, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо 31.12.2025: **34,20%;**

вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **косвенное распоряжение;**

в случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента:

полное фирменное наименование юридического лица: **Общество с ограниченной ответственностью «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»;**

сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **ООО «ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ ИНТЕРПРОС»;**

место нахождения юридического лица: **Российская Федерация, город Москва;**  
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **7706419639;**  
основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1157746314274;**

полное фирменное наименование юридического лица: **МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ВАЙТЛИВ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД»;**  
сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ВАЙТЛИВ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД»;**  
место нахождения юридического лица: **Российская Федерация, Приморский край, Владивостокский г. о., остров Русский;**  
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **2540278276;**  
основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1232500019003;**

полное фирменное наименование юридического лица: **Международная компания общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРРОС КАПИТАЛ»;**  
сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ИНТЕРРОС КАПИТАЛ»;**  
место нахождения юридического лица: **Российская Федерация, Приморский край, Владивостокский г. о., остров Русский;**  
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **2540265679;**  
основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1212500029598;**

признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение через подконтрольные компании;**

основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **косвенное участие в уставном капитале эмитента;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Письмо МК «ИНТЕРРОС ИНВЕСТ» от 12.01.2026, полученное эмитентом.**

2.2. Полное фирменное наименование юридического лица: **МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ВАЙТЛИВ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД»;**

сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ВАЙТЛИВ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД»;**

место нахождения юридического лица: **Российская Федерация, Приморский край, г. Владивосток, остров Русский;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **2540278276;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1232500019003;**

размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо 31.12.2025: **29,43%;**

вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **косвенное распоряжение;**

в случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента

полное фирменное наименование юридического лица: **Международная компания общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРРОС КАПИТАЛ»;**  
сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ИНТЕРРОС КАПИТАЛ»;**  
место нахождения юридического лица: **Российская Федерация, Приморский край, Владивостокский г. о., остров Русский;**  
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **2540265679;**  
основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1212500029598;**



признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение через подконтрольные компании;**

основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **косвенное участия в уставном капитале эмитента;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Письмо МК «ВАЙТЛИВ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД» от 12.01.2026, полученное эмитентом.**

2.3. Полное фирменное наименование юридического лица: **Международная компания общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРРОС КАПИТАЛ»;**

сокращенное (при наличии) фирменное наименование: **МК «ИНТЕРРОС КАПИТАЛ»;**

место нахождения юридического лица: **Российская Федерация, Приморский край, Владивостокский г. о., остров Русский;**

идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **2540265679;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1212500029598;**

размер доли голосов в процентах, приходящихся **на голосующие акции**, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо 31.12.2025: **29,43%;**

вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **прямое распоряжение;**

признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение;**

основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **доля участия в уставном капитале эмитента;**

иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Письмо МК «ИНТЕРРОС КАПИТАЛ» от 12.01.2026, полученное эмитентом.**

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования, раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

### **3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")**

*В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в собственности РФ, субъекта РФ или муниципального образования, специальное право («золотая акция») не предусмотрено.*

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования, раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

### **3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имела заинтересованность**

Перечень сделок с заинтересованностью, признаваемых в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» сделками в совершении которых имела заинтересованность, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов: **в отчетном периоде с каждым членом Совета директоров и членом Правления Компании заключены договоры о возмещении убытков, которые они могут понести в связи с их назначением и исполнением обязанностей, а также договор страхования ответственности членов Совета директоров и членов Правления, являющихся выгодоприобретателями в сделке.**

№	Дата совершения сделки	Дата одобрения (согласования) сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лицах, заинтересованных в совершении сделки
1	30.07.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Дополнительное соглашение к договору страхования	Член органа управления
2	07.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
3	14.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
4	14.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
5	14.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
6	20.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
7	20.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
8	20.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
9	20.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
10	26.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
11	26.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
12	26.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления

13	29.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
14	29.08.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
15	04.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
16	04.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
17	04.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
18	04.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
19	04.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
20	11.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
21	11.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
22	18.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
23	22.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
24	22.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
25	26.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления

26	30.09.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Дополнительное соглашение к договору страхования	Член органа управления
27	29.10.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Дополнительное соглашение к договору страхования	Член органа управления
28	07.11.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
29	27.11.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
30	28.11.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Договор страхования	Члены органов управления
31	28.11.2025	Протокол от 27.06.2025 № 1	Общее собрание акционеров	Дополнительное соглашение к договору страхования	Член органа управления

***Сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов за отчетный период не совершались.***

### **3.5. Крупные сделки эмитента**

***Сделки, признаваемые в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «Об акционерных обществах» крупными сделками, в отчетном периоде эмитентом не совершались.***

## **Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах**

### **4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение**

Информация в настоящем пункте не раскрывается по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования, раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

### **4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.**

#### **4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.**

*Не применимо.*

#### **4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.**

*Не применимо.*

#### **4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.**

*Не применимо.*

### **4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций.**

*Не применимо.*

#### **4.2(1).1. Информация о целевом использовании денежных средств, полученных от размещения инфраструктурных облигаций.**

*Не применимо.*

#### **4.2(1).2. Информация о реализации инфраструктурного проекта.**

*Не применимо.*

### **4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития.**

*Не применимо.*

#### **4.2(2).1. Описание стратегии устойчивого развития эмитента.**

*Не применимо.*

#### **4.2(2).2. Информация о текущем (фактическом) значении ключевого показателя (показателей) деятельности эмитента, связанного с достижением целей устойчивого развития.**

*Не применимо.*

### **4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода.**

#### **4.2(3).1. Описание стратегии климатического перехода эмитента.**

*Не применимо.*

#### **4.2(3).2. Информация о реализации стратегии климатического перехода эмитента.**

*Не применимо.*

**4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением.**

*Не применимо.*

**4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.**

*Не применимо.*

**4.3.1.1. Сведения о специализированном депозитарии (депозитариях), осуществляющем ведение реестра (реестров) ипотечного покрытия.**

*Не применимо.*

**4.3.1.2. Сведения о страховании риска ответственности перед владельцами облигаций с ипотечным покрытием.**

*Не применимо.*

**4.3.1.3. Сведения о лицах, уполномоченных получать исполнение от должников по обеспеченным ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требованиям, составляющим ипотечное покрытие облигаций.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4. Информация о составе, структуре и размере ипотечного покрытия облигаций с ипотечным покрытием.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.1. Регистрационные номера выпусков (дополнительных выпусков) облигаций, обеспеченных залогом данного ипотечного покрытия, и даты их регистрации.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.2. Размер ипотечного покрытия и его соотношение с размером (суммой) обязательств по облигациям с данным ипотечным покрытием.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3. Сведения о структуре ипотечного покрытия по видам имущества, составляющего ипотечное покрытие.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.1. Структура ипотечного покрытия по видам имущества, составляющего ипотечное покрытие.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.2. Структура обеспеченных ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требований, составляющих ипотечное покрытие.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.3. Показатели, характеризующие размер и состав ипотечного покрытия.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.4. Структура составляющих ипотечное покрытие требований, обеспеченных ипотекой жилых помещений.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.5. Сведения о структуре требований, обеспеченных ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства, составляющих ипотечное покрытие, по видам правового основания возникновения у эмитента облигаций с ипотечным покрытием прав на такое имущество.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.7. Информация о наличии просрочек платежей по обеспеченным ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требованиям, составляющим ипотечное покрытие.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.4. Эмитент по своему усмотрению может указать иные сведения о составе, структуре и размере ипотечного покрытия.**

*Не применимо.*

**4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями.**

*Не применимо.*

**4.3.2.1. Сведения о лице, осуществляющем учет находящихся в залоге денежных требований и денежных сумм, зачисленных на залоговый счет.**

*Не применимо.*

**4.3.2.2. Сведения о страховании риска убытков, связанных с неисполнением обязательств по находящимся в залоге денежным требованиям, и (или) риска ответственности за неисполнение обязательств по облигациям с залоговым обеспечением денежными требованиями.**

*Не применимо.*

**4.3.2.3. Сведения об организациях, обслуживающих находящиеся в залоге денежные требования.**

*Не применимо.*

**4.3.2.4. Информация о составе, структуре и стоимости (размере) залогового обеспечения облигаций, в состав которого входят денежные требования.**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.1. Регистрационные номера выпусков (дополнительных выпусков) облигаций с данным залоговым обеспечением и даты их регистрации.**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.2. Общая стоимость (размер) залогового обеспечения и ее соотношение с размером (суммой) обязательств по облигациям эмитента с данным залоговым обеспечением (а если данное залоговое обеспечение обеспечивает исполнение обязательств по заключенным эмитентом договорам - также с размером (суммой) денежных обязательств по таким договорам, выраженных в той же валюте, что и валюта, в которой выражены обязательства по облигациям с данным залоговым обеспечением).**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.3. Сведения о структуре залогового обеспечения по видам имущества, составляющего залоговое обеспечение.**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.3.1 Структура залогового обеспечения по видам имущества, составляющего залоговое обеспечение.**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.3.2 Структура находящихся в залоге денежных требований.**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.4. Информация о наличии просрочек платежей по находящимся в залоге денежным требованиям.**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.5. Эмитент по своему усмотрению может указывать иные сведения о составе, структуре и стоимости (размере) залогового обеспечения.**

*Не применимо.*

**4.3.2.5. Информация о формах, способах принятия и объеме рисков, принятых первоначальными и (или) последующими кредиторами по обязательствам, денежные требования по которым составляют залоговое обеспечение.**

*Не применимо.*

#### 4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

N п/ п	Наименование показателя	Отчетные периоды, за которые (по результатам которых) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды
		9 месяцев 2023 года
1	<b>Категория (тип) акций: обыкновенные</b>	
2	<b>I. Сведения об объявленных дивидендах</b>	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	915,33
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	139 920 453 176,01
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным годовой консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	55,57
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	205,5*
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	Чистая прибыль (в том числе нераспределенная прибыль прошлых лет)
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров эмитента от 07.12.2023, протокол №2 от 07.12.2023
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	26.12.2023
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - не позднее 10 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов (не позднее 17 января 2024 года), срок выплаты дивидендов другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - не позднее 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов (не позднее 07 февраля 2024 года).
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-
13	<b>II. Сведения о выплаченных дивидендах</b>	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб., по состоянию на**:	
	31.12.2025	129 180 900 509,3



	11.02.2026***	129 290 546 791,61
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	92,4****
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в Список зарегистрированных лиц, имеющих право на получение дивидендов, за исключением лиц, которые неверно указали реквизиты для перечисления дивидендов, а также по причине возврата невыплаченных дивидендов номинальными держателями, в том числе в соответствии с ограничениями, установленными Федеральным законом от 16.04.2022 №114-ФЗ (ред. от 07.10.2022) «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», Указом Президента РФ от 05.03.2022 №95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами» в порядке, предусмотренном Решением Совета директоров Банка России от 22.12.2023 «О требованиях к деятельности профессиональных участников рынка ценных бумаг, осуществляющих депозитарную деятельность, при перечислении ими выплат в денежной форме по отдельным видам финансовых инструментов и о порядке передачи российскими юридическими лицами, имеющими обязательства, связанные с еврооблигациями, денежных средств держателям еврооблигаций»
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

\* Доля объявленных дивидендов по результатам 9 месяцев 2023 года в чистой прибыли 2023 года по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности составила 49,47%.

\*\* Сумма выплаченных дивидендов состоит из дивидендов, обязанность по выплате которых исполнена в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг»:

- денежных средств, принятых организацией федеральной почтовой связи;
- денежных средств, поступивших в кредитную организацию, в которой открыт банковский счет лица, имеющего право на получение дивидендов, а в случае, если таким лицом является кредитная организация, - на ее счет;
- денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт специальный депозитарный счет депозитария.

Указанные суммы выплаченных дивидендов представлены за вычетом дивидендов, которые были возвращены.

\*\*\* дата публикации раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023.

\*\*\*\* изменение доли выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа) произошло в связи с вступлением в силу Федерального закона от 28.11.2025 № 431-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации, приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации и об установлении особенностей исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации в 2026 году».

В течение трех последних завершенных отчетных лет и в отчетном периоде эмитентом трижды принималось решение не выплачивать дивиденды:

- годовым Общим собранием акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель» 06 июня 2023 года (формулировка принятого решения – прибыль ПАО «ГМК «Норильский никель» по результатам 2022 года не распределять, дивиденды не выплачивать (Протокол №1 от 06.06.2023).
- годовым Общим собранием акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель» 28 июня 2024 года (формулировка принятого решения – прибыль ПАО «ГМК «Норильский никель» по результатам 2023 года не распределять, дивиденды не выплачивать (Протокол №1 от 28.06.2024).
- годовым Общим собранием акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель» 27 июня 2025 года (формулировка принятого решения – прибыль ПАО «ГМК «Норильский никель» по результатам 2024 года не распределять, дивиденды не выплачивать (Протокол №1 от 27.06.2025).

Иных изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

#### 4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

##### 4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

**Держателем реестра акционеров общества, осуществляющим учет прав на акции общества, является регистратор – Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».**

**Сведения о регистраторе опубликованы эмитентом на странице в сети Интернет по адресу:**

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=564>

<https://www.nornickel.ru/investors/shareholders/registry/>

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

##### 4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

**В обращении находятся ценные бумаги Эмитента с централизованным учетом прав.**

Депозитарий, осуществляющий централизованное хранение:

Полное фирменное наименование: **Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»**

Сокращенное фирменное наименование: **НКО АО НРД**

Место нахождения: **город Москва, улица Спартаковская, дом 12**

Почтовый адрес: **105066, г. Москва, ул. Спартаковская, дом 12**

Идентификационный номер налогоплательщика: **7702165310**

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1027739132563**

Телефон: **(495) 956-27-89, (495) 956-27-90**

Номер лицензии на осуществление депозитарной деятельности: **045-12042-000100**

Дата выдачи: **19.02.2009**

Срок действия: **без ограничения срока действия**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФСФР России**

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

#### 4.6. Информация об аудиторской организации эмитента

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Кэпт»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Кэпт»**

Место нахождения: **125040, Москва, Ленинградский проспект, д. 34А**

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **7702019950**

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1027700125628**

Отчетные годы из числа последних трех завершённых отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась проверка отчетности эмитента:

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, год	Консолидированная финансовая отчетность, год
2025	2025
2024	2024
2023	2023
2022	2022

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершённых отчетных лет и текущего года аудитором:

- **Обзорные проверки консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2022, 2023, 2024 и 2025 годов;**
- **услуги по заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность в отношении Отчета об устойчивом развитии;**
- **услуги по заданиям, обеспечивающим уверенность на соответствие Компании требованиям Глобального отраслевого стандарта управления хвостохранилищами GISTM;**
- **услуги по проведению финансового, налогового, юридического исследования и анализа индикативной стоимости отдельных активов;**
- **услуги управленческого консультирования, в том числе анализ и формирование рекомендаций по процессам, связанным с закупочной деятельностью и разработкой благотворительных программ.**

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы:

**Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет.**

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний заверченный отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

**Информация о вознаграждениях, приведенная ниже, раскрывается в соответствии с кассовым методом –по фактически произведенным выплатам за отчетный период.**

**Размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору АО «Кэпт» в 2025 году:**

- **за аудит, в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента составил 88,3 млн. руб. без НДС;**
- **за оказание сопутствующих аудиту услуг составил 42,7 млн. руб. без НДС;**
- **за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг составил 31 млн. руб. без НДС.**

Размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

**Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.**

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору, за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний заверченный отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг.

**Размер вознаграждения, выплаченного аудитору АО «Кэпт», эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение в 2025 году:**

- **за аудит, в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента составил 123 млн. руб. без НДС;**
- **за оказание сопутствующих аудиту услуг составил 45,5 млн. руб. без НДС,**
- **за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг составил 31 млн. руб. без НДС.**

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

**Предварительный отбор аудиторской организации для осуществления аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «ГМК «Норильский никель», подготовленной по международным стандартам финансовой отчетности, и бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ГМК «Норильский никель», подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета, проводится на конкурсной основе в соответствии с действующим в Компании порядком.**

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения Общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

***Комитет по аудиту при Совете директоров, рассмотрев результаты предварительного отбора, дает рекомендацию Совету директоров по кандидатуре аудитора для утверждения на годовом заседании общего собрания акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель».***

***В соответствии с действующим законодательством и п. 7.1.9 Устава ПАО «ГМК «Норильский никель» кандидатура аудитора утверждается на годовом заседании общего собрания акционеров Общества. Годовым заседанием общего собрания акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель» от 27.06.2025 АО «Кэпт» утверждено:***

- аудитором российской бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2025 год;***
- аудитором консолидированной финансовой отчетности ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2025 год и промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «ГМК «Норильский никель» за первое полугодие 2025 года.***

Изменений в информации настоящего пункта отчёта эмитента в период между отчётной датой и датой опубликования раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, не происходило.

**Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента**

**5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента**

*Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 опубликована на странице в сети Интернет:*

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=564&type=4>

**5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность**

*БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» за 2025 год опубликована на странице в сети Интернет:*

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=564&type=3>